



Cuando los sistemas tradicionales de compra o alquiler se muestran incapaces de responder a la situación, se precisan **nuevas formas de acceder a la vivienda** **IP.12-13**

## Más allá de la hipoteca



### ‘Y lo que te rondará morena...’



**Fernando Mañueco**  
Analista financiero

Ha sido muy tibia la primera reacción de los mercados financieros internacionales a las severas medidas de ajuste del gasto y reducción del déficit que tomó el presidente del Gobierno, José Luis Rodríguez Zapatero. Se han calmado los mercados de deuda pública. Ha bajado la rentabilidad de los bonos españoles a diez años, se ha co-

locado por debajo del 4% al tiempo que el diferencial con los bonos alemanes, o ‘spread’, ha vuelto a los 100 puntos básicos. También han bajado rápidamente los CDS (credit default swaps) o seguros de impago de la deuda de los países periféricos europeos. Sin embargo, las bolsas se han limitado a moverse con enorme volatilidad, pero con un poso de evidente preocupación.

El síntoma más claro de las reticencias de los inversores internacionales se encuentra en la evolución del euro en el mercado de divisas. La moneda común reaccionó en un primer mo-

mento con alzas (se fue de 1,27 a 1,30 dólares el miércoles pasado) para luego volver grupas y perder todo el terreno ganado. Cada vez son más los analistas que pronostican un cambio próximo a uno por uno entre el euro y el dólar. De momento, se mueve en torno a 1,25.

Además, el oro, no hay que olvidarlo, se ha disparado por encima de los 1.200 dólares por onza, su precio más alto de la historia. Es un dato. En general, los mercados se preparan para un decorado económico de menor crecimiento y mayor tasa de paro como consecuencia de las medidas de austeri-

dad que han adoptado España y otros países europeos.

España, como Grecia, Portugal e Irlanda, empiezan a tomar las medidas adecuadas para sanear sus maltrechas finanzas públicas. Y se alegran el FMI, la UE, el BCE, Alemania e incluso la administración de EEUU. Pero los mercados dudan. Tuercen el gesto. Se mantienen preocupados, porque hay dudas sobre su implementación y sobre si serán suficientes. Alemania, incluso, considera que España debería reducir su déficit en 35.000 millones de euros en dos años y no en los 15.000 que ha acometido el Gobierno.

#### Opinión

#### Dos semanas con la Bolsa en el sismógrafo

Dos expertos en finanzas analizan para E&N las razones de los bruscos movimientos de los mercados **IP.8**

  
**MEJOR SERVICIO AL MEJOR PRECIO**  
[www.mqlogistica.com](http://www.mqlogistica.com)  
TEL 977 54 61 77 FAX 977 54 73 22  
**Móviles: 658 789 478 - 685 149 491**

  
grupo **GVC Gaesco**  
**Atención TRADERS!**  
Le ofrecemos nuestra estructura operativa, programas de contratación y formación al mejor precio.  
**VISÍTENOS Raval de Jesús 19 REUS**  
*Si le atrae la Bolsa, con nosotros encontrará la mejor opción*

## La semana económica

## Lunes 10

**Rebote histórico.** El acuerdo para proteger al euro y atajar la especulación contra la deuda soberana de algunos miembros de la UE genera euforia en el principal índice de la bolsa española, que se anotó la mayor subida en una sesión en sus 18 años de historia, mientras los bonos de deuda también viven una mejora récord. El Ibex-35, que agrupa a las 35 mayores empresas españolas cotizadas en Bolsa, se convierte en el más alcista de Europa al dispararse el 14,43%, lo que le permitió colocarse por encima de los 10.000 puntos y recuperar en una sola jornada el valor que se había perdido en toda la pasada semana.

## Martes 11

**Reforma laboral.** El gobernador del Banco de España, Miguel Ángel Fernández Ordóñez, asegura que la reforma laboral es la más «necesaria» de las reformas estructurales orientadas a potenciar el crecimiento y que pueden facilitar la aceptación del ajuste presupuestario o incluso reducir su magnitud si demuestran ser «eficaces». Según Fernández Ordóñez, las reformas son la única herramienta para evitar el riesgo de que la crisis cause efectos más permanentes sobre el nivel de PIB y sobre la tasa de crecimiento de la economía, aunque éstas no pueden considerarse aisladamente de otras medidas necesarias.

## Miércoles 12

**Tijeretazo.** El presidente del Gobierno, José Luis Rodríguez Zapatero, presenta al Congreso de los Diputados el plan para recortar el déficit público en 15.000 millones de euros entre 2010 y 2011, desde el actual 11,2% del PIB hasta el 6%. El grueso del ajuste caerá sobre los empleados públicos, que sufrirán una bajada media del 5% en sus salarios este año, y sobre los pensionistas, cuyas pagas serán congeladas el próximo. Completan el programa de austeridad, recortes en inversiones y ayuda al desarrollo, limitaciones a la dependencia, la supresión del 'cheque-bebé' y ahorros en comunidades autónomas.

## Agenda

## LUNES, 17

10 h. Institut d'Estudis Catalans  
Barcelona

## Día de Internet

La Fundació puntCAT celebra el día mundial de Internet presenta los detalles de una nueva línea de ayudas y las últimas novedades que llevarán a la simplificación del proceso de registro de los dominios .cat.

11 h. IESE Campus Nord  
Barcelona

## International Advisory Board

Cuarta reunión del International Advisory Board, iniciativa de la Generalitat que cuenta con la participación de expertos en el ámbito de la economía y la empresa, entre los cuales Pedro Nueno, profesor del IESE y presidente de la Chinese Europe International Business School.

20 h. Parc Central  
Tarragona

## Exposición sobre el consumo

Inauguración de la exposición 'ConsumIn-La nostra força', organizada por la Agència Catalana del Consum y que pretende que el consumidor reflexione y conozca sus derechos y deberes.

## MARTES, 18

9 h. ETSE, campus Sescelades  
Tarragona



## Girls Day

Jornada de puertas abiertas que la URV organiza en la Escuela Técnica Superior d'Enginyeria, orientada a las chicas de secundaria de Tarragona, para hacer visible la presencia de mujeres profesionales en ingeniería y tecnología.

12 h. Museu del Port de Tarragona

## 10 años de museo

La Autoritat Portuària de Tarragona conmemora con un acto institucional el décimo aniversario de su museo.

18 h. Cambra de Comerç de Reus



## Seguridad alimentaria del sector vinícola

Jornada informativa gratuita sobre seguridad alimentaria del sector vinícola, para informar sobre la implantación y gestión de un protocolo de seguridad en una bodega.

## MIÉRCOLES, 19

10.30 h. Cambra de Comerç de Valls

## Cómo vender en el Oriente Medio

Jornada sobre oportunidades de negocio en Oriente Medio (Arabia Saudí, Qatar y Emiratos Árabes), a cargo de Elie el-Anbar, director de la oficina de Acc10 en Dubai.

## JUEVES, 20

9.30 h. Sala de actos de Cepta  
Tarragona

## Logística

Adecco organiza una jornada sobre «Presente y futuro de la logística: flexibilidad y especialización como herramientas necesarias», centrada especialmente en experiencias prácticas de gestión de los recursos internos.

## VIERNES, 21

9.30 h. Cepta  
Reus

## Reducir costes

Oriol Amat, catedrático de Economía Financiera y Contabilidad de la Universitat Pompeu Fabra, impartirá un seminario sobre gestión y reducción de costes en un entorno de recesión.

## La imagen



Un grupo de visitantes de la Expo de Shanghai se divierten con Haibo en el pabellón de China. FOTO: EFE

## El robot Haibo es la estrella de la Exposición Universal de Shanghai

El robot Haibo, mascota de la Exposición Universal de 2010 de Shanghai (China), se ha convertido en una de las principales atracciones para los miles de visitantes que pasan cada día por la Expo. Está inspirado en la palabra china que significa 'persona', y es de color azul porque representa diversos elementos: el océano, el futuro y la tecnología.

## La editorial

## Otras formas de vivir son posibles

Ya se ha repetido que la generación joven actual, al igual que los hijos de los *baby-boomers* de los años 60, serán la primera generación que tendrá unas condiciones de vida peores que las de sus padres. Si lo que algunos economistas con fama de profeta –sobre todo Niño Becerra– auguran se convierte en realidad, nos esperan años de economía deprimida en casi todos los ámbitos, con un número de parados que aún puede aumentar mucho más y parte de la población residiendo indefinidamente en el subsidio y trabajando únicamente unas horas a la semana.

En tres años, 350.000 familias se han visto desahuciadas. La situación invita a pensar que en los próximos años serán muchas más. Al contrario que en

Al contrario que en otros países, en España no existe una red de vivienda social para las familias que se quedan sin recursos

otros países, en España no existe una red de vivienda social donde puedan ir a parar estas familias, y el alquiler es escaso y caro.

Sólo estos dos colectivos ya justifican que la sociedad pien-

se en el modelo con que accedemos a la vivienda. Hasta bien entrado el siglo XX, eran pocos en España los que eran propietarios de su domicilio, pero desde entonces nos hemos malacostumbrado. Y habrá que abandonar esta conciencia de propietario, sobre todo si pensamos en los colectivos con menos ingresos. Necesitan fórmulas alternativas para acceder a una vivienda mínimamente dig-

na. En este suplemento exponemos algunas de las que se han estudiado esta semana en unas jornadas de la URV. Quédense con sus nombres: probablemente darán que hablar en el futuro.

## Jueves 13

**Huelga del sector público.** Los empleados públicos anuncian que contestarán su recorte salarial en 2010 con una huelga general en el área el miércoles 2 de junio. La huelga estará organizada, en principio, por CC OO, UGT y CSIF, que firmaron en septiembre con la vicepresidenta primera Teresa Fernández de la Vega el acuerdo trianual que se ha vulnerado y que garantizaba el poder adquisitivo del colectivo durante la presente legislatura. No obstante, el paro se presenta abierto a otros sindicatos sectoriales. «La protesta paralizará la vida del país», alertaron los convocantes.

## Viernes 14

**Apoyo del Banco de España.** El director general del Servicio de Estudios del Banco de España, José Luis Malo de Molina, afirma que el plan de ajuste del Gobierno «es una decisión necesaria, acertada y positiva para la recuperación de la economía y para la estabilidad y la integridad de la unión monetaria». En línea con la UE y el FMI, el directivo del antiguo instituto emisor ha defendido que «los indudables costes que supone para la sociedad se verán sin duda compensados por una mayor protección frente a la vulnerabilidades generadas por la crisis y mediante una posición más sólida para afrontar la recuperación».

## Personaje de la semana

### José Luis Rodríguez Zapatero

Presidente del Gobierno



No podía ser otro. El anuncio de Rodríguez Zapatero del plan contra el déficit le ha convertido en protagonista absoluto de esta semana. El Zapatero social, como decía el portavoz de ERC Joan Ridaio, se ha acabado. Ahora está por ver si el nuevo Zapatero es capaz de aguantar la presión que supondrá llevar a la práctica el plan.



### Antoni Brufau

El presidente de Repsol anunció la firma de un acuerdo con Venezuela para la creación de una empresa mixta que explotará crudo en la Faja del Orinoco.



### Salvador Anton

El catedrático de Geografía ha sido reelegido director de la Escola de Turisme i Oci (EUTO) de Vila-seca. Ocupa este cargo desde el año 2006.



### Ricard Fornesa

Criteria CaixaCorp, el grupo de participadas de La Caixa, presidido por Ricard Fornesa, registró en el primer trimestre un beneficio neto consolidado de 464 millones.



### G. Díaz Ferrán

Los trabajadores de Marsans, propiedad de Gerardo Díaz Ferrán, están preparando grandes movilizaciones para protestar contra su situación de «abandono».



### Elena Salgado

La ministra de Economía no ha sido capaz de estimular la economía española y ha visto como Zapatero ha tenido que tomar medidas urgentes para frenar el déficit.

## El experto



Antonio Papell  
Periodista

# Europa, los sindicatos y la modernización

Cuando Aznar, con el apoyo de CiU, consiguió en su primera legislatura la proeza de la convergencia económica que nos introducía en la Eurozona, nadie podía imaginar que quince años después tendría lugar la mayor recesión mundial desde la crisis de 1929. Y la bonanza y la estabilidad reinantes durante aquel período de gestación y nacimiento de la moneda única fueron las causantes de una omisión sangrante de los líderes europeos: la inexistencia de una política económica única, o cuando menos coordinada, contrapunto de la política monetaria única –ésta sí– que correría a cargo del Banco Central Europeo. De aquella carencia viene la situación actual: precipitadamente, Europa ha tenido que imponer unos criterios mínimos de convergencia fiscal para salvar un euro que estaba dejando de ser divisa de referencia y que amenazaba con hundirse.

España, el país de la Eurozona más dañado por la recesión a causa del estallido de la burbuja inmobiliaria, ha tenido que plegarse a esta evidencia, y finalmente se ha visto forzada al sacrificio de lo que pare-



cía intocable: el Estado de Bienestar. Es decir, a arañar unos sistemas de protección social que, dígame lo que se diga, forman parte del gran consenso básico de este país, compartido por la derecha y por la izquierda. De momento, y pese a la aparatosisidad de las medidas enunciadas el miércoles por el presidente del Gobierno, las lesiones son leves y reversibles, pero ni puede descartarse que haya que acentuar

la sangría ni sería lógico que no aprendiéramos las lecciones que la realidad nos impone.

La singularidad de la crisis española –incluido el desastre del sector inmobiliario– se debe a que hemos retrasado la ineludible modernización de las estructuras económicas. Mientras duró el fuerte crecimiento impulsado por el ladrillo y la demanda interna –y a pesar de quienes avisaban de

lo arriesgado de aquella vía, nadie se preocupó seriamente de luchar por la productividad, por la innovación, por la mejora del capital humano, por la diversificación de la actividad económica, por eliminar los anacronismos hirientes del mercado laboral, por racionalizar los gastos de un mal diseñado Estado de las Autonomías, por reformar la Administración Pública o por remediar una de-

pendencia energética insostenible...

Los sucesivos gobiernos han tenido la mayor responsabilidad en estas dejaciones, pero los sindicatos han desempeñado un papel eminente en la erección de obstáculos a la modernización. Hoy mismo, es patético comprobar cómo les preocupa mucho más el sacrificio que se pide a los funcionarios –doloroso pero soportable si ve como un gesto de solidaridad– que los 4,6 millones de parados o los 5 millones de trabajadores temporales que se acuestan a diario sin saber si tendrán o no trabajo al día siguiente.

En este país, las discrepancias ideológicas no alcanzan de manera sustantiva al Estado de Bienestar o, si se prefiere, al tamaño del sector público. El consenso de los principales partidos es prácticamente total sobre los grandes ejes: sanidad pública, sistema de pensiones, sistema educativo, aunque haya discrepancias importantes en los matices. De ahí que, más allá de este debate coyuntural en torno a la recesión y a sus terapias, convendría que PP y PSOE se tomaran en serio la modernización estructural de España, venciendo las resistencias sindicales y las planteadas por otros intereses que impiden o aplazan las reformas. Si juntos no emprenden esta inaplazable tarea, quizá a medio plazo el sacrificio que se nos reclame sea mucho mayor.

**Consumo** Poner al día las instalaciones eléctricas domésticas supondría ahorrar un 2% del consumo eléctrico nacional y la polución de un millón de automóviles recorriendo 15.000 kilómetros

## 2,3 millones de toneladas de CO2 se pierden en casa

Redacción Tarragona

La puesta a punto de las instalaciones eléctricas en las casas españolas supondría ahorrar 2,3 millones de toneladas anuales de emisiones de CO2, cantidad equivalente a la que emitirían más de un millón de automóviles que realizaran un recorrido de 15.000 kilómetros, según un estudio del sector.

En España existe un muy grande número de viviendas con instalaciones eléctricas anteriores al Reglamento de Baja Tensión de 1973 que no se han adecuado a la «nueva realidad social de consumo y utilización de energía eléctrica», según ha informado a través de un comunicado la Plataforma para la Revisión de las Instalaciones Eléctricas.

Estas instalaciones obsoletas utilizan los mismos circuitos y las mismas secciones de cable de hace más de 30 años, lo que incrementa notablemente la potencia consumida y provoca grandes pérdidas de energía.

El estudio también destaca que actualizar las instalaciones eléctricas de las viviendas supondría un ahorro de 4.917 GWh en su consumo eléctrico anual o, lo que es lo mismo, un 2% del consumo eléctrico nacional. Paralelamente, contribuiría a hacer descender el elevado número de accidentes de origen eléctrico que cada año se producen en España a causa del mal estado de las instalaciones eléctricas domésticas.

La importancia de la eficiencia energética ha centrado la última edición de InstalMAT, el Salón Integral de Materiales para Instalaciones, que se

ha celebrado esta semana en Fira de Barcelona. El presidente del Grupo de Gestores Energéticos de Catalunya (GCE) José Enrique Vázquez señaló que la eficiencia energética se relaciona normalmente con sostenibilidad, pero también tiene relevancia en el concepto de sostenibilidad económica. «Consumimos más energía de la necesaria», indicó, y dijo que España no será competitiva si no es eficiente en energía.

Ahorro con instalación doméstica eficiente

9.341.843

viviendas anteriores a 1974

ahorro unitario anual

460,50 euros

2.804.103

viviendas entre 1975 y 1985

ahorro unitario anual

128,10 euros

3.014.872

viviendas entre 1985 y 2002

ahorro unitario anual

84,90 euros

Entre los sectores con oportunidad de negocio, destacó las nuevas tecnologías y los fabricantes de equipos. «Se están creando empresas de servicios energéticos», remarcó Vázquez. En su opinión, es necesario divulgar la necesidad de estas compañías, fomentar el impulso de la Administración y que se pueda generar negocio.

### Las claves

#### 17 millones

En España existen más de 17 millones de instalaciones eléctricas domésticas que necesitan adecuarse a los nuevos materiales y tecnología eléctrica, así como a los actuales requisitos de eficiencia energética y necesidad propia de la mayor demanda de consumo eléctrico.

#### Problemas habituales

Los principales ejemplos de esta falta de adecuación son: instalaciones con potencia contratada inferior a la necesaria; secciones de cable inadecuadas; número de circuitos inferior al necesario; número de bases de toma de corriente insuficientes.

#### Vivienda nueva

Para el cumplimiento del Protocolo de Kyoto, tanto la UE como España han desarrollado disposiciones legales destinadas a garantizar la eficiencia energética, como el Código Técnico de la Edificación o el Reglamento Unificado de Puntos de Medida del Sistema Eléctrico. Estas iniciativas se aplican a edificios nuevos, que representan sólo un 5% del total del parque de viviendas. Alcanzar la mitad de este parque, con los nuevos requerimientos legislativos, puede suponer más de 20 años, por lo que es preciso establecer medidas de eficiencia tanto en las viviendas nuevas como en las usadas.

## Observatorio

Oscilación semanal de precios según muestra tomada en establecimientos de Tarragona

### Cesta de la compra

Productos animales	Producto	Precio (en euros)	Var. %
	Pollo (kilo)	3,61	+3,4%
	Merluza (kilo)	6,50	-
	Huevos (docena)	1,15	-9,4%
	Leche (1 litro)	0,79	-
	Tomates (kilo)	1,86	-6,3%
	Judía verde (kilo)	2,98	-
	Lechuga (unidad)	0,95	-
	Manzanas (kilo)	1,45	+3,3%
	Pan (barra de cuarto)	0,90	-
	Arroz (kilo)	3,9	-
	Patatas (3 kilos)	1,79	-
	Garbanzos (kilo)	1,97	-
	Aceite oliva (litro)	3,26	-
	Sal (kilo)	0,42	-
	Azúcar (kilo)	0,79	-
	Agua (5 litros)	1,16	-

### Producto de temporada

#### Boquerón

En los meses de primavera y verano, cuando el sol calienta la superficie de las aguas del mar, bancos de boquerones ascienden a las capas más superficiales para alimentarse y reproducirse. En ese momento han adquirido el nivel más alto

de grasa y su carne es más aromática y sabrosa: es la época de la pesca del boquerón. Se prestan a muchas preparaciones, según la zona. En la costa mediterránea abundan en los menús los boquerones en vinagre o fritos.



#### En el mercado

Los precios varían muchísimo, en función no sólo del tamaño sino también de su procedencia. En los mercados municipales son mucho más apreciados los que proceden de la captura local, como Sant Carles de la Ràpita. Precio: de 1,80 a 6 euros/kg. Mercat Central de Reus

### Gasolinas

	Sin plomo 95	1,202	0,8%
	Gasóleo A	1,122	0,6%

### Menú del día

Nivel alto	Nivel medio	Económico
26,00 euros	12,90 euros	8,00 euros
<b>Les Coques</b> C/ Nou Patriarca, nº 2 Tarragona	<b>Cocola</b> Plaza Corsini nº 10 Tarragona	<b>La Pela</b> C/ Soler nº 6 Tarragona

## La voz del consumidor

### Grandes timos

Como podemos imaginar, el margen de beneficios de Telefónica o Renfe es algo verdaderamente escandaloso. El pasado 28 de diciembre me fui a Bilbao en ida y vuelta en preferente pagando 50 euros después de comprar el billete a través de la página web, cuando mis vecinos, con su tarjeta Oro de jubilados, pagaron 75 euros por el mismo trayecto y en segunda. Esto hace pensar qué gran margen de beneficios tienen estas compañías.

Lo mismo ocurre con Telefónica: hasta ahora pagaba por el trío ADSL más llamadas provinciales e interprovinciales e Imagenio más de 80 euros. Me cambio a Jazztel, que a su vez tiene que contratar la línea a Telefónica, y me sale por la mitad. ¿A qué coño jugamos? ¿Es que el Gobierno no puede regular este abuso de poder sin sentido que arremete en nuestras necesidades y las viola? ¿Tantos intereses creados hay, que el Gobierno es incapaz de defender al que le vota?



Envíenos sus quejas sobre consumo

lavozdelconsumidor@diaridetarragona.com

Yo ya he plegado. Desde luego, siempre he pensado que votar era una obligación, pero ahora comienzo a pensar que es una pérdida de tiempo que sólo contribuye a la anarquía y egoísmo de gobierno que destaca en estos últimos años. **Pedro Javier Marín Garreta** Tarragona

# El sueño americano requiere una 'visión a largo plazo'

Las exportaciones españolas en EEUU siguen siendo escasas pese al potencial del mercado americano

Jaume Aparicio Tarragona

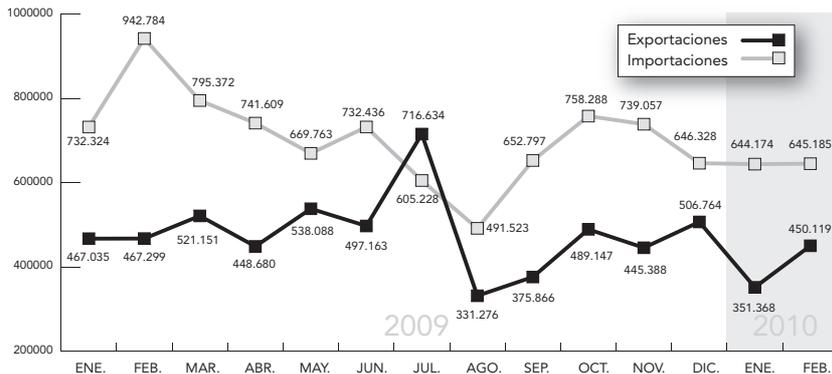
El sueño americano se desvanece. Tal vez sea la irrupción de los llamados países emergentes –como China, India o Brasil– o la saturación de un mercado con una competencia muy feroz, pero lo cierto es que las exportaciones españolas a los EEUU no pasan por un buen momento. De acuerdo con los datos facilitados por la Secretaría de Estado de Comercio, las exportaciones españolas a los Estados Unidos durante el 2009 fueron de 5.803,49 millones de euros, por lo que disminuyen un 23,08% en tasa interanual. Buena parte de la culpa de este descenso se puede atribuir a la crisis económica, y más en un país cuya cultura de vida se basa en uno de los indicadores que más han caído como es el consumo. No obstante, el país de Obama sigue siendo una tierra prometida en los negocios. Roberto Barros, responsable de Comercio exterior de la Cambrà de Tarragona, asegura que «se trata de un mercado tan grande como Europa y en el que las cifras de ventas sube muy rápido, pero que requiere una gran dedicación». Y es que la entrada a este suculento mercado no es sencilla. Requiere dinero, tiempo y paciencia.

## Análisis de negocio

El primer consejo que ofrece la directora del Centre de Promoció de Negocis que la agencia de la Generalitat de apoyo a la internacionalización empresarial, ACCIÓ, tiene en Nueva York, Clara Barreneche, es un concienzudo análisis del segmento de mercado en el que se quiera

Balanza comercial de España con EEUU 2009-10

En miles de euros



## Posición EEUU como destino

6<sup>a</sup>

## Empresas españolas en EEUU

14.000

Fuente: Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX)

entrar. En especial de la normativa, tanto la que impone el Gobierno central de Washington como la que posee cada uno de los 50 estados que componen el país. En este sentido, los productos alimentarios, bebidas o fármacos son los que peor lo tienen ya que deben pasar por el exhaustivo control de la Food and Drug Administration (FDA), la agencia responsable de la regulación de alimentos, medicamentos, cosméticos, aparatos médicos, productos biológicos y productos herméticos.

## Gran inversión

Barreneche explica que instalarse en los Estados Unidos requiere una visión del negocio a largo plazo. «Si llegas con la intención de recoger beneficios en poco tiempo, puedes amortizar parte de la inversión, pero sin una estrategia a largo plazo no será rentable», comenta. Por este motivo, antes de emprender la aventura americana es ne-

cesario tener los recursos para cubrir la inversión durante como mínimo un año. De lo contrario, la directora advierte que puedes quedarte sin fondos justo en el momento en el que los contactos con potenciales clientes y proveedores empiece a dar sus frutos.

La vía habitual de entrada es a través de varios distribuidores que puedan cubrir todo el país. Otras fórmulas son los *partners* o empresas colaboradoras y los llamados *show room*, un espacio físico para exponer tu producto. No obstante, esta última fórmula es muy costosa y requiere de una gran inversión. La solución es presentar sus productos en *show room* que no es propio sino de una empresa que representa a varias marcas.

Pese a todo, la directora asegura que EEUU es un mercado abierto con ganas de productos innovadores. Tras el sueño americano llega la tierra de los negocios.

## El toldo de Alcover cubre EEUU

Hace años que la empresa reusense Llaza de venta de toldos y otros productos de protección solar decidió abrirse camino en los EE.UU. En parte, porque el mercado americano era un mercado virgen en el sector, sin fabricantes locales, con un potencial de crecimiento muy importante y con poca presencia de competidores europeos. «El toldo era un producto muy poco conocido y eso nos dio la ventaja de ser uno de los primeros grandes fabricantes mundiales en entrar en el mercado», asegura el responsable de comercio exterior, Sergi Valero.

La introducción de Llaza en EEUU fue lenta. Primero asociándose con una empresa local pequeña para, una vez adquirida la suficiente experiencia y conocimiento de los detalles del mercado, dar el sal-

to y llegar a acuerdos con compañías más grandes y con coberturas más amplias. Valero destaca la importancia de «seleccionar empresas financieramente fuertes para poder importar en cantidades grandes, minimizando el impacto del transporte y a la vez que sean capaces de mantener un stock importante en sus almacenes».

Según Valero, Llaza no tuvo grandes problemas legales o normativos para introducir su producto, tan sólo en algunos estados donde las leyes sobre todo aquello que está sujeto en el exterior de un edificio son más estrictas por el riesgo de desprenderse ya que son zonas de huracanes y tornados.

El mercado da sus frutos y pese a la crisis Llaza espera en el 2010 volar a superar el millón de euros de facturación.

Diari  
DE TARRAGONA

Toda la información  
de Tarragona,  
Catalunya, España y  
el mundo, al momento.



www.diarietarragona.com

mas carandell  
fundació formació i empresa

## FORMACIÓ CONTINUADA

### EDUCACIÓ I FORMACIÓ

- Taller d'eines per a la comunicació efectiva amb infants i adolescents  
Del 20/05/10 al 11/06/10
- Vellador/a en escoles bressol  
Del 29/05/10 al 31/07/10

### SOCIAL I SANITARI

- Comunicació amb el/la pacient  
Del 31/05/10 al 16/06/10
- Atenció a malalts d'Alzheimer  
De l'01/06/10 al 22/06/10
- Taller de memòria  
Del 07/06/10 al 22/06/10
- Acompanyament hospitalari  
Del 07/06/10 al 21/06/10

### EMPRENEDORIA I GESTIÓ D'EMPRESA

- Finances sostenibles: la responsabilitat social corporativa i el sistema financer  
Del 31/05/10 al 21/06/10

### GESTIÓ D'EQUIPS I RECURSOS HUMANS

- Gestió de la formació continua bonificada a les organitzacions a través del crèdit de formació  
De l'01/06/10 al 08/06/10

Barri Gaudí. Carrer de Terol, 1 43206 REUS. Tel. 977 010 850 Fax 977 010 855  
www.mascarandell.org correu@imfe.org



EURO-DORADA CAPITAL-FINANCE  
Corporate Finance - Business Brokers  
Consultoría Desarrollo Comercial

AYUDAMOS A VENDER  
SU EMPRESA,  
BUSCARLE UN SOCIO,  
CAPITAL O LIQUIDEZ

NUEVA DELEGACIÓN PARA TERRES DE L'EBRE:  
Plaza Alfonso XII - Edificio Sabater - TORTOSA  
Tel. 902 909 351

#### SUS LINEAS DE NEGOCIO

- 1 Finanzas corporativas
- 2 Business Brokers
- 3 Consultoría en desarrollo comercial
- 4 Gestión y desarrollo de franquicias
- 5 Real Estate

Tels. 977 36 11 94 - 610 78 05 69 - secretaria@gruopoeuradorada.com  
www.gruopoeuradorada.com

Delegaciones: Madrid - Barcelona - Tarragona - Tortosa

**Xavier Adserà deja la presidencia de IEAF**

El empresario español Xavier Adserà dejará la presidencia del Instituto Español de Analistas Financieros (IEAF), así como su Fundación de Estudios Financieros (FEF), tras cuatro años al frente de ambas instituciones. Adserà, también presidente de la empresa de biotecnología española Natraceutical, aduce que se han cumplido los objetivos que se propuso al aceptar el mandato.

**Repsol lidera una extracción en el Orinoco**

Repsol, con un 11% de participación, coordina el consorcio que obtuvo el pasado mes de febrero los derechos sobre los bloques Carabobo 1 Norte y Centro, en la faja del Orinoco venezolana, una de las áreas con mayores recursos de hidrocarburos sin desarrollar del mundo. El proyecto permitirá a Repsol incrementar sus reservas en 134 millones de barriles de petróleo con una inversión de 750 millones de dólares.

**Ematsa obtiene la ISO 22.000**

Ematsa será la segunda compañía de agua de España (detrás de Aigües de Barcelona) en obtener la certificación internacional ISO 22.000, de gestión de la inocuidad del agua potable, para la gestión de un abastecimiento. La norma ISO 22.000 incorpora los conceptos de análisis de peligros y puntos de control críticos de seguridad alimentaria en un estándar certificable y reconocido internacionalmente.



El Port de Tarragona está llevando a cabo las obras para ampliar la terminal de contenedores del muelle Andalucía. En los últimos días ha ejecutado nuevos trabajos. FOTO: DT

# El Port traslada el pantalán para ampliar el muelle Andalucía

Redacción Tarragona

Entre las actuaciones que han llevado a cabo últimamente en cuanto a las obras de ampliación de la terminal de contenedores del muelle de Andalucía, está el traslado del pantalán lateral conocido popularmente como el pantalán de ASES A y la demolición de la plataforma P/100 que llevaba en servicio más de 40 años. La finalidad de estos trabajos ha sido eliminar la interferencia que supone para el avance de las obras que se están ejecutando para la línea de atraque de Andalucía, que ha de pasar de los 650 metros actuales a 1.050 metros.

La nueva instalación, apenas finalizada, ha consistido básicamente en la construcción

de un muelle de gravedad, la prolongación de 14 tuberías (300 metros) y una plataforma terminal totalmente equipada con 4 brazos de carga de última generación, en prolongación de la primera alineación del viaducto de acceso al atraque P/100.

El proyecto ejecutado, en cuanto a tipología de estructura de atraque, ha pasado de ser un pantalán a base de pilotes, dinteles y vigas de hormigón, a ser de gravedad, a base de cajones prefabricados de hormigón armado. La transición entre las dos tipologías se ha ejecutado mediante un conjunto de pasarelas de acero y de rampas de hormigón.

La infraestructura del muelle de ASES A se compone de cajones de 30,06 metros de eslo-

ra, 16,75 metros de manga y 17,30 metros de puntal, empleando para la construcción de cada uno de los cajones 1.664 m<sup>3</sup> de hormigón y 154 Tm. de acero. Se han requerido un total de 13 cajones, consiguiendo una longitud total de 409 metros. Intencionadamente se han realizado dos alineaciones paralelas, de modo que desplazando 3 cajones contiguos hacia mar, se ha habilitado una zona de atraque de características óptimas para la carga y descarga barcos

Tráfico de contenedores 2009

**220.000**

TEUs pasaron por el Port de TGN

que transporten líquidos. Un apunte de las medidas de un cajón: 30,06 m. x 17,30 m. x 16,75 m. Y, medidas (aproximadas) de un camión portacontenedores: 15,50 m. x 5,50 m. x 2,50 m.

La finalización de los trabajos de traslado del pantalán de ASES A permitirá la continuación de las obras de ampliación de una terminal de contenedores que, una vez finalizada, superará las 40 ha. de superficie, el kilómetro de línea de atraque y tendrá un calado de 16,5 metros que ha de permitir que los barcos 'post panamax' atraquen con una eslora máxima de 347 metros y una manga 42.91 metros. Las nuevas instalaciones prevén dar respuesta a un movimiento anual superior al medio millón de contenedores,

hecho que convertirá esta terminal en una de las más modernas del Mediterráneo.

En este sentido, vale la pena decir que el año 2009 ya pasaron por las instalaciones de la terminal de contenedores gestionada por DP World Tarragona, más de 220.000 TEUs y las previsiones para el 2010 es que se llegue a la cifra de 250.000. Finalmente, si hablamos de contenedores, hay que decir que la explotación de puertos y terminales especializados en barcos contenedores, es una actividad creciente desde los años setenta.

A partir de esas fechas se ha ido demostrando que este tipo de transporte es el más eficaz, sobre todo cuando se habla de largas distancias. Progresivamente se ha ido produciendo un cambio tecnológico en el sector de los transportes, hoy, los barcos especializados en portacontenedores son capaces de transportar miles de contenedores y miles de toneladas, demostrando sus ventajas competitivas, lo que justifica la sorprendente proliferación en estos últimos años.

## Don Piso quiere abrir 65 franquicias en Catalunya

Don Piso ha establecido un fuerte plan crecimiento para el mercado catalán, en base a las posibilidades de desarrollo que presenta la zona de cara a los próximos años. Según su estrategia empresarial, la cadena catalana tiene previsto abrir 65 franquicias en los próximos tres años, que se sumarán a las 35 oficinas que actualmente tiene repartidas por las cuatro provincias de la comunidad. La compañía destinará una inversión su-

perior a los dos millones de euros en estas nuevas aperturas, lo que supone un 24 por ciento del total de su presupuesto para los próximos años y la creación de más de 300 empleos directos.

Don Piso considera el mercado catalán como una gran oportunidad para el sector inmobiliario, puesto que los grandes núcleos urbanos ya presentan crecimientos sostenidos en los segmentos de «producto tradicional urbano».

## Camp d'Aprenentatge acerca el entorno industrial de Tarragona a los niños

El servicio educativo del Departament d'Educació de la Generalitat ha presentado el cuento *La colla de Ponent i el cas Inviplast*, una historia dirigida a niños mayores de 12 años de Tarragona destinado a que conozcan mejor la ciudad y la industria petroquímica.

Los autores del cuento, que se distribuirá gratuitamente entre las escuelas, son Núria Montardit, Marta Segura, Jordi Tortosa y M<sup>a</sup> Joana Virgili, del Camp d'Aprenentatge, y los



Portada del cuento.

dibujos son obra de Txomin Medrano, alumno de la Escola d'Art de Tarragona.

La obra intenta tener un tono entretenido a la vez que didáctico, mezclando aventuras y misterios, para explicar a los niños la incidencia fundamental que tiene la ciencia en nuestra vida diaria y más allá de las aulas. Basf, Bayer, Dow Chemical y Repsol Petrolí, como principales empresas del polígono Sur, apoyan la publicación como patrocinadores.

# Los grupos multiservicios se 'apuntan' a la crisis

Las empresas especializadas en prestar servicios externos van a la baja tras una década de crecimiento ininterrumpido

Javier Díaz Plaza Tarragona

Tras crecer a un ritmo medio anual del 15% en el período 2003-2007, las empresas multiservicios, aquellas que están presentes en al menos dos sectores (entre ellos, los de limpieza, catering, mantenimiento, seguridad, trabajo temporal y call centers) cerraron 2009 con una ligera caída del 0,6% —en 2008 la bajada fue del 3%—, según un estudio a nivel nacional de la consultora DBK.

La facturación agregada de estos grupos especializados en dar servicios a empresas se cifró, el año pasado, en 8.175 millones de euros. La prestación de servicios de limpieza interior de edificios fue el segmento más activo, suponiendo cerca del 30% del total, seguido de los negocios de catering (12,4%) y mantenimiento de edificios e instalaciones (10,4%).

«Desde que comenzó la crisis, hemos notado un descenso importante de la actividad: algunos clientes han prescindido de nuestros servicios, otros los han recortado... También tenemos problemas de cobro; las administraciones públicas, sobre todo, pagan cuando pueden y eso repercute negativamente en las pymes», afirma Álvaro Álvarez, director del Grup Aralbo en Tarragona, empresa



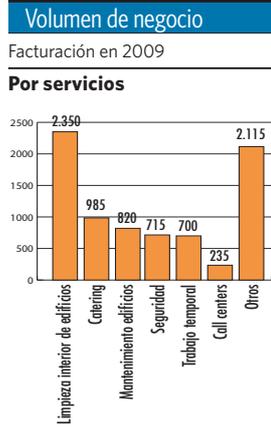
La prestación de servicios de limpieza continúa siendo el segmento que concentra un mayor volumen de negocio. FOTO: JOAN REVILLAS/DT

## 140 compañías en España

Al cierre de 2009, operaban en España cerca de 140 grupos/empresas multiservicios. La cifra ha aumentado en los últimos años, debido a la entrada en nuevos segmentos de actividad de algunos operadores especializados en un servicio. Las diez primeras empresas concentran el 75% del negocio total generado.

dedicada a la limpieza de edificios y locales.

Este descenso de la demanda ha obligado a las compañías del sector a ajustar sus costes. «Hemos reducido nuestros gastos, reajustando las infraestructuras y la logística de la empresa. Antes teníamos delegaciones en cada población y ahora está todo más centralizado. Además, hemos recortado nuestro presupuesto para publicidad», comenta Marc Ambite, director comercial de la empresa Deixem Net, con sede en El Vendrell, que se dedica, entre otras



## Estructura de la oferta



## Evolución y previsiones



cosas, a la limpieza doméstica y al cuidado de niños y personas mayores —tanto en hospitales como en domicilios—.

## 'Antes no se escatimaba'

A pesar de la caída de la actividad registrada en los últimos dos años, el negocio generado por los grupos multiservicios ha experimentado en la presente década un significativo crecimiento en el mercado español, gracias a la mayor externalización de operaciones por parte de compañías privadas y organismos públicos y a la ten-

dencia, cada vez más extendida, de adjudicar a un mismo proveedor varios o todos los servicios contratados. «Antes se creaban muchas empresas, se construían edificios... y no se escatimaba en nada: había servicios de limpieza, máquinas de café, de agua... Pero ahora esos gastos se han recortado», señala Álvarez.

No obstante, las previsiones de crecimiento a corto plazo de las empresas de este ámbito son halagüeñas. «La evolución de la facturación de los grupos multiservicios para los dos próximos años apuntan a la obtención de tasas de variación positivas, en un contexto previsto de gradual recuperación de la actividad económica», indica el informe de DBK.

El valor total de los servicios prestados podría situarse, según la consultora, en unos 8.600 millones de euros al cierre de 2010, lo que supondría un 5% más que en 2009. Los segmentos de mantenimiento de edificios e instalaciones, catering y call centers son los que más aumentarán. La tendencia «creciente» hacia la contratación de un único agente para la prestación de todos los servicios auxiliares permitirá a los grupos multiservicios «alcanzar un mayor grado de penetración en los mercados en los que participan».

«Espero que en último trimestre de 2010 empiece a repuntar la actividad. Para eso, hace falta que el Estado haga un buen reparto de la Ley de Dependencia y baje el mercado negro. Hay mucha competencia desleal: si compras un CD en el top manta eres un delincuente pero si tienes trabajando en tu casa a una chica sin papeles no pasa nada porque todo el mundo lo hace», dice Ambite.

# Invertir entre malas noticias

## Mercados

Carles Sensat

Director de Banca Privada  
Deutsche Bank en Catalunya



Los inversores asisten entre inquietos y preocupados a lo que está ocurriendo en las últimas semanas en las bolsas. Toda una montaña rusa de acontecimientos que provoca cierta incertidumbre al no saber qué es lo que ocurrirá en los mercados financieros durante los próximos meses. De lo que no hay ninguna duda es que el detonante de las últimas grandes caídas ha sido la crisis que vive Grecia. La situación económica del país heleno ha contagiado al resto de países periféricos europeos, incluida España.

En medio de esta tormenta, son muchas las incógnitas que asaltan a los inversores sobre cómo actuar. Sin embargo, como en cualquier situación de mercado, existen alternativas que consideramos interesantes y de las que

vamos a realizar un repaso. Para la parte más conservadora de una cartera, podemos optar por un depósito. La batalla actual de altos tipos de interés que mantienen algunos bancos, hacen de éstos una opción interesante. Sin embargo, el inversor debe ser consciente de que tendrá su dinero retenido un año, lo que puede suponer una pérdida de oportunidades y rentabilidad que sí podríamos aprovechar con otros vehículos.

Los fondos de inversión son un activo muy adecuado para canalizar las inversiones tanto en renta fija como en Bolsa, especialmente aquéllas en las que la inversión directa es más complicada, como puede ser en los mercados emergentes. Las previsiones acerca de la evolución de estos mercados son positivas dado su papel de locomotora de crecimiento para los próximos años: Asia, Brasil y México y Europa del Este, en este orden, son nuestros favoritos. Ello nos permitirá obtener interesantes rentabilidades y gozar de flexibilidad para mover las inversiones.

En cuanto a la inversión directa, las previsiones acerca de la evolución de la renta variable son moderadamente positivas, por lo que existen oportunidades en las bolsas de los países desarrollados. Nuestra principal apuesta es el mercado de EEUU seguidas del mercado europeo. En este caso, se valoran los países fuertes como Alemania y, ya en casa, grandes valores como Telefónica, Santander, Ferrovial, Red Eléctrica, Abengoa o Acerinox. En renta fija no creemos que comprar deuda pública en estos momentos sea una buena elección, sin embargo en emisiones privadas seguimos pensando que existe valor, siempre que seamos muy rigurosos en la elección del emisor.

## Entre líneas

✓ Para operar en mercados emergentes, los fondos de inversión son un activo muy adecuado

✓ Las previsiones acerca de la evolución de la renta variable son moderadamente positivas

Otra opción interesante es aprovechar las ventajas tanto de la renta variable como de la renta fija mediante productos estructurados, siempre que contemos con un buen asesoramiento y entendamos su funcionamiento. Algunos de estos productos (seguros, certificados, notas, etc.) tienen protección del capital, por lo que se puede ajustar al nivel de riesgo que quiera asumir el inversor.

Y cuando, como ahora, son muchas las voces que cuestionan la sostenibilidad del actual sistema público de pensiones, siempre es una buena elección destinar un porcentaje de nuestros ahorros a preparar y asegurarnos una jubilación estable y tranquila. Planes de pensiones y planes de inversión y ahorro son los vehículos más aconsejables en este caso, sobre todo por su fiscalidad.

En definitiva, pese a lo que pudiera parecer si sólo leemos titulares de prensa, siguen existiendo oportunidades de inversión que nos permitan obtener un buen rendimiento de nuestro dinero.

Dos visiones sobre dos semanas de temblores en la Bolsa

# La influencia de la psique

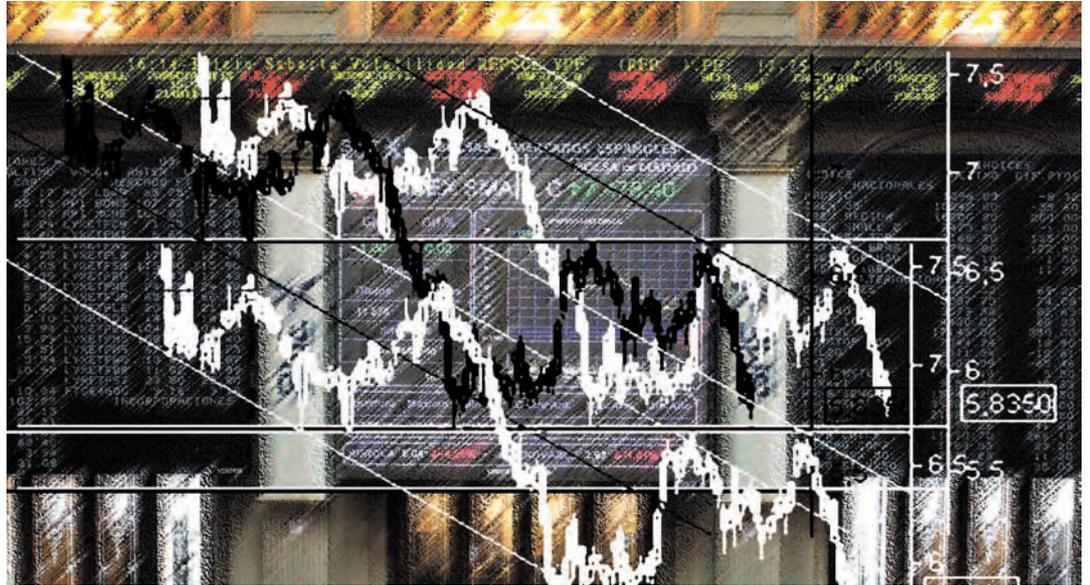
Finanzas



**Jordi Andreu Corbatón**  
Profesor de Finanzas de la URV

Por suerte para los agentes que participan en los mercados financieros, éstos no son eficientes como creía Bachelier en su obra *Theory of speculation*. Digo por suerte, (ante la que esta cayendo) porque, al contrario de lo que creía este matemático, los mercados no siempre valoran correctamente los activos, permitiéndonos asistir a momentos como los actuales. Al grito de «subidas o bajadas históricas» me gustaría recordar que los mercados son muy volátiles, y que fluctuaciones del 20 al 60% no son extrañas (pregúntenles a los reguladores de Basilea II o a los usuarios del Value-at-Risk).

No hablaré de razones económicas (que las hay), del porqué sí o porqué no baja la bolsa. Me gustaría hablar de psicología humana, una de las causas principales de los debacles de las últimas sesiones. El premio Nobel de economía a Kahneman y Smith en el año 2002 nos recordó la influencia que la psique tiene sobre la valoración de activos. Los excesos derivados de la crisis griega o de la caída histórica de Wall Street (que se dejó un 9% en 20 minutos) son, en parte, fruto del pánico absoluto de los agentes, incapaces de tomar decisiones racionales y procesar correctamente la información en un entorno de miedo extremo. Es un error escandaloso tomar decisiones políticas, eco-



nómicas o de inversión a la sombra de un mercado psicótico-depresivo que refleja el mundo desvirtuado en el que vive. Tampoco no se calma un mercado desbocado con comunicaciones oficiales confusas. La demencia en el individuo es rara, en los grupos, en los pueblos, es la regla, como afirmaba el filósofo alemán Nietzsche.

He dicho que una de las causas principales de las caídas es el factor psicológico. Existe otra, más profunda, más real, y hace referencia a los golpes que de nuevo se han asestado sobre el pilar fundamental del sistema económico: la confianza. La situación griega ha sido la llama que

ha encendido un polvorín de mentiras en el arsenal de estadísticas en el país heleno. Y la desconfianza se ha extendido hacia otros países que pudieran encontrarse en una situación parecida a nivel económico, y ha sido explotada por especuladores internacionales que no han hecho más que ahondar en la herida, sacarla aún más a la luz. Desconfianza sobre todo, acerca de la capacidad de nuestros dirigentes de tomar decisiones adecuadas desde un punto de vista económico, y tomarlas a tiempo. No es lícito culpar a los especuladores, que sólo amplifican el desconcierto. Culpeamos a la falta de respuesta rápida

y contundente, a las medias tintas a la mala planificación de respuestas...

Finalmente, recordar que iniciaba este artículo hablando de suerte. Suerte para el inversor consciente, que posee una estrategia coherente de inversión a largo plazo, pues dispone de la oportunidad de aprovecharse de éstos bandazos para adquirir activos de gran calidad a precios razonables, activos que se revalorizarán cuando el vendaval pase. Parece que el desastre ha servido, al menos para que las decisiones fluyan por fin, y nos liberen de un síndrome soporífero de statu quo. Aunque duras, el mercado ha obligado a tomar decisiones.

# Es de necios confundir valor con precio

Finanzas



**Alejandro Alcaraz**  
Profesor de Finanzas de EADA  
Socio Director de Spinnaker Consulting

Desde que se iniciara la crisis en el año 2007, todos los mercados, sin excepción, se han visto afectados de elevados niveles de volatilidad. Las noticias han sido muchas. A las ya comentadas en numerosas ocasiones (subprime, Lehman, Madoff, etc.), hay que sumar ahora la digestión, por parte del mercado, de las incertidumbres en cuanto a la desintegración o no del proyecto de la Zona Euro. Los temores surgidos sobre Grecia y otros países de perfil periférico de la zona, han generado fuertes incertidumbres sobre la futura evolución de los activos financieros que, rápidamente, han puesto en precio malas noticias desde Europa: repunte de los tipos de interés de la deuda pública, caídas en las bolsas y, quizás lo más emblemático, fuerte debilitamiento del euro.

Son todos ellos viejos fantasmas que hacen recordar los numerosos episodios de quiebras de estados soberanos habidas en su día en Latinoamérica (Argentina, Brasil, Méjico, etc.). No obstante, diferente respecto crisis anteriores, es el enorme flujo de capital que domina los mercados. A día de hoy, cualquiera de nosotros tiene una sorprendente accesibilidad a la operativa online sobre todo tipo de productos financieros denominados en todo tipo de divisas. Esa accesibilidad, a veces confundida por el inversor con facilidad para ganar dinero, provoca que sin apenas análisis previo, el inversor se lance a 'especular' en los mercados.

Los precios de las acciones no convienen bien con la incertidumbre. Al margen de que el valor (remarco 'valor', y no precio) de una compañía cotizada se mantenga invariable, el precio fluctúa reflejando las expectativas que no siempre coinciden con las realidades. Y a eso, se suman los miedos y las avaricias provocando que los precios fluctúen por encima o por debajo de lo que consideramos valor, contribuyendo a la confusión entre los inversores que ven como el pre-

cio de sus acciones cae por debajo de los niveles que podríamos considerar razonables, o sube muy por encima de los que habíamos estimado en un principio. A estas alturas, ya nadie pone en duda que para moverse en bolsa, no tan sólo hay que dominar o entender los instrumentos de valoración, sino que el componente psicológico, es, en muchas ocasiones, lo más relevante. Seguramente nos gustaría que eso no fuese así. El ego humano nos lleva a querer acertar siempre y en todo momento en nuestras decisiones de inversión pero eso en bolsa no funciona así.

Hay que cambiar el punto de vista del mercado. El mercado es divergente, no

convergente. Nadie puede saber hasta dónde va a llegar la subida o la caída. El mercado no tiene porqué caer después de subir. Puede estar subiendo mucho tiempo. Quizás las valoraciones no justifican estos precios pero, ¿quién compra y vende valoraciones?. Aquí se trata de comprar y vender precios.

Por tanto, hoy por hoy, desde el punto de vista de tendencia y dinámica de mercado, no está muy justificado estar invertido. Las incertidumbres son muchas y están lejos de clarificarse pero sobre todo, la mayoría están vendiendo (por eso el precio cae) de donde no tiene mucha lógica hacer lo contrario.

Los resultados de las compañías no son malos. En este último periodo han crecido y, quizás lo más importante, dicho crecimiento ha venido de la mano de mayores ventas, y no tanto de una reducción de costes. Eso son señales positivas para las valoraciones que deberían de justificar precios más altos en un futuro pero, como comentaba antes, por mucho más atractiva que sea esa valoración, mientras el precio no esté dispuesto a recogerla, es mejor abstenerse de invertir.

## Entre líneas

- ✓ Los resultados de las compañías no son malos: en este último periodo han crecido
- ✓ Los precios de las acciones no conviven bien con la incertidumbre y reflejan las expectativas

## Los tres sectores

### Primario

#### Los regantes exigen un pacto nacional

En el congreso celebrado esta semana en Tarragona, las comunidades de regantes solicitaron de forma «urgente» la aprobación de un pacto nacional que permita al Estado recuperar sus competencias constitucionales sobre las aguas que discurren por más de una comunidad autónoma, cuya titularidad se están atribuyendo las administraciones autonómicas en sus recientes reformas estatutarias.

### Secundario

#### La producción industrial crece un 2,1% en España

La producción industrial en la Unión Europea (UE) subió un 1,2% en marzo respecto al mes anterior, mientras que en España creció un 2,1%, según los datos divulgados por Eurostat, la oficina comunitaria de estadística. El incremento mensual tanto en la UE como en la zona del euro es el décimo consecutivo desde junio del año pasado, cuando se interrumpieron las caídas ocasionadas por la crisis económica internacional.

### Terciario

#### Los impagos al comercio bajan un 35% en marzo

El número de impagos al comercio ascendió a 370.514 en marzo, un 35,4% menos que en el mismo mes de 2009, con una cuantía total de 686 millones de euros, lo que supone una caída del 60,3% en variación interanual, según los datos del INE. La tendencia bajista continuó en el tercer mes del año, debido a la menor actividad económica existente y a la restricción del crédito, que a su vez limita las posibilidades de impagos.

## Esta semana en la prensa económica



Los ministros Corbacho y Sebastián. EFE



El presidente Zapatero. FOTO: EFE



Los mercados mandan. FOTO: EFE



Salgado, en la reunión del Ecofin. FOTO: EFE

### elEconomista

#### Más impuestos como cobertura

«Los impuestos están sobre la mesa. El partido socialista ha discutido varias alzas que podrían compensar el hecho de que los recortes presentados por Zapatero carguen sobre el ciudadano de a pie; máxime cuando la subida del IVA pesa más sobre los menos pudientes. La imagen social de Zapatero ha quedado en entredicho. Por esa misma razón, en las discusiones incluso se barajó una tasa bancaria; pero el propio presidente la frenó con acierto. Al final, eso sólo se repercutiría a los clientes; haría nuestras entidades menos competitivas y más lastradas. También se planteó otra medida populista, la de gravar más las Sicav, los fondos de las grandes fortunas que tributan sólo un 1%. Salgado se ha negado en rotundo con buen criterio».

### CincoDías

#### Tras la cirugía fiscal, reformas de verdad

«Sea por la recomendación de los políticos comunitarios o norteamericanos, sea por la presión de los mercados financieros, sea por el clamor que medios de comunicación y sociedad civil ejercen sobre el Ejecutivo para que reparta los sacrificios de la recesión, el presidente del Gobierno, José Luis Rodríguez Zapatero, bajó al ruedo de la realidad y anunció una serie de medidas impensables hace menos de una semana, y negadas durante dos largos años de crisis. Ajustándose al guión de la Unión Europea, que exigía reducir en 15.000 millones de euros el gasto público, Zapatero detalló una escrupulosa y valiente operación de cirugía fiscal en la que únicamente queda indemne la protección por desempleo».

### Expansión

#### España solamente ha ganado tiempo

«En el corto espacio de tres meses, Zapatero se ha dado de bruces con la cruda realidad de los mercados y ha podido comprobar la imposibilidad de influir en ellos sólo con convicciones ideológicas y diagnósticos optimistas. El presidente creyó poder neutralizar la convulsión en los mercados en febrero con un compromiso genérico de recorte de gasto en 50.000 millones de euros en tres años, de los que sólo atribuía al primer año 5.000. Una cuantía insignificante en un plan sin la concreción que desde entonces han venido reclamando desde ámbitos nacionales e internacionales por activa y por pasiva. Sólo ante la presión de los mercados el presidente ha vuelto a reaccionar con un inesperado adelanto del recorte».

### Negocio

#### Por fin unidos contra los lobos

«Han tenido que llegar ellos, los especuladores, los lobos como los llamó el ministro sueco de Finanzas, Anders Borg, para que la Unión Europea tome una decisión con un grado de unidad casi sin precedentes. Pues conviene resaltar que tras la decisión de movilizar esos ingentes 750.000 millones en defensa del euro se encuentran no sólo países de la Unión Monetaria, incluyendo la siempre cautelosa, Alemania, junto con el FMI. Se hallan comprometidos igualmente los países de la Unión ajenos a la zona del euro, incluso aquél que en tantas ocasiones ha sido hostil a la moneda única, nada menos que Reino Unido. Y también debe destacarse que este acuerdo histórico se ha logrado bajo Presidencia española».



apropem  
tota la  
informació  
a accionistes  
i inversors



abertis  
un valor de referència a la borsa

abertis, líder en infraestructures de transport i telecomunicacions, et convida a conèixer l'actualitat de la Corporació, la seva trajectòria, les seves expectatives de futur i la seva fórmula estalvi/inversió en borsa.

Telèfon d'atenció a l'accionista:  
902 30 10 15 - 24h, 365 dies

apropem el món.

www.abertis.com

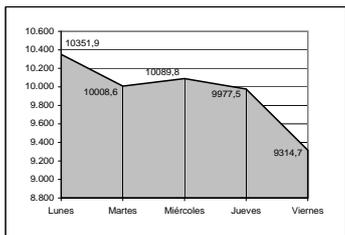
COMENTARIO DE MERCADO

## Los temores han vuelto a estarllar en la bolsa

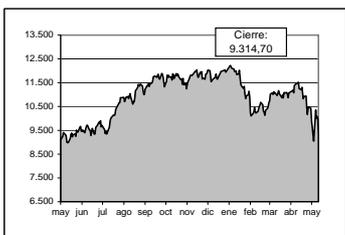
Semana de fortísimos altibajos en bolsa, a consecuencia de la preocupación sobre el futuro de la economía española. Al Plan de rescate anunciado el domingo por el FMI, BCE y CE, que contempla 750.000 millones de euros para estabilizar la zona Euro y frenar el riesgo periférico, se unen las medidas de ajuste anunciadas por el gobierno para ahorrar 15.000 millones de euros en dos años. Un entorno que reabre en los inversores el temor a otra recesión en España. El Ibx cerró la semana con una caída de aproximadamente el 3% cerrando en 9.314 puntos. En cuanto al Eurostoxx50, desciende 0,07% y cierra en 2.627 puntos. Los valores que sufrieron un mayor desplome en la Bolsa española fueron FCC (-5,03%), BME (-4,43%) e Iberdrola Renovables (-3,24%).

Mercados

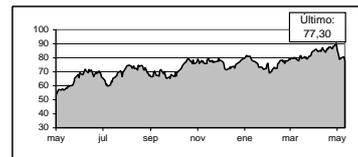
EVOLUCION SEMANAL DEL IBEX 35



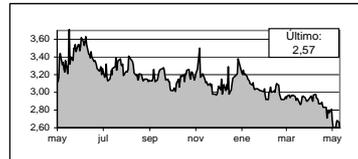
EVOLUCION INTERANUAL DEL IBEX 35



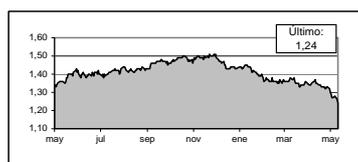
PETRÓLEO/BRENT



BONO A 10 AÑOS



EURO/DÓLAR



DIVISAS		EURIBOR	
1 Euro = X Divisas			%
Dólar EEUU	1,24	SEMANA	0,361
Libra esterlina	0,85	1 MES	0,423
Yen japonés	114,41	3 MESES	0,684
Franco suizo	1,40	6 MESES	0,979
Corona sueca	9,59	1 AÑO	1,242

Mercados Internacionales

	Último	Dif.	Dif. %		Último	Dif.	Dif. %		Último	Dif.	Dif. %
CAC 40	3560	-171	-4,59	DOW JONES *	10606	-177	-1,64	NASDAQ *	2336	-58	-2,44
DAX XETRA	6057	-195	-3,12	S&P 500 *	1134	-24	-2,03	NIKKEI 225	10463	-158	-1,49
EUROSTOXX50	2634	-130	-4,71	SWISS MARKET	6429	-146	-2,23	HANG SENG *	20145	-277	-1,36

\* Datos a media sesión

Mercado Continuo

Valor	Últ.	Dif. %	R.Año%	Año		Valor	Últ.	Dif. %	R.Año%	Año		Valor	Últ.	Dif. %	R.Año%	Año							
				Max.	Min.					Max.	Min.					Max.	Min.						
<b>Bienes de Consumo</b>																							
ADOLFO DOMINGUEZ	12,00	-3,23	11,21	12,69	9,00	BEFESA MEDIO AMBIENTE	16,99	-5,66	14,72	22,89	14,90	CODERE	8,19	-0,12	26,39	8,60	5,88						
BARON DE LEY	37,40	0,27	15,83	36,50	30,45	PORTLAND VALDERRIVAS	15,10	-4,43	-32,44	24,23	14,35	CORPORAC.DERMOESTETI	2,72	-0,37	-14,20	3,30	2,50						
CAMPORFIO FOOD GROUP	6,33	-1,09	-4,95	7,20	6,01	CIE AUTOMOTIVE	3,32	-4,18	-1,04	3,80	3,00	FUNESPANA SA	6,21	-1,11	10,50	7,80	5,34						
CVNE	15,05	0,00	8,27	15,05	12,82	CLEOP	8,48	-0,12	2,79	9,14	8,00	PROMOT.DE INFORMACION	2,37	-7,06	-32,48	4,32	2,27						
DOGI INTERNATIONAL	0,64	0,00	0,00	0,64	0,64	DURO FELGUERA	7,73	-3,50	7,36	8,82	6,34	IBERIA *	2,27	-2,54	19,43	2,75	1,91						
EBRO PULEVA	14,03	-1,27	-3,44	14,71	13,28	EADS	16,20	4,38	18,16	16,07	13,35	ITINERE INFRAESTRUCTUR	3,96	0,00	6,45	4,49	3,72						
GRUPO EMPRES. ENCE	2,46	-4,28	3,13	3,14	2,03	ELECINOR	10,13	-3,06	-11,06	12,39	10,13	NH HOTELES	2,96	-4,21	-20,43	4,39	2,75						
EUROPAC	3,11	-5,47	-15,37	4,28	3,11	ERCROS	1,07	-6,96	-23,02	1,64	1,00	PROSEGUR	35,45	-4,70	3,59	37,24	28,01						
FAES FARMA	2,83	-1,22	-14,15	3,72	2,65	ESPAÑOLA DEL ZINC	1,05	0,00	3,45	1,15	1,04	SOL MELIA	5,78	-1,87	-2,03	6,85	4,80						
FEDERICO PATERNINA	0,00	0,00	7,50	7,50	0,64	CONS.Y AUXIL.FERROCARR.	357,15	-2,27	-5,04	450,00	350,00	SERVICE POINT	0,74	-3,90	-16,85	1,14	0,70						
GRIFOLS *	9,15	-4,71	-25,06	12,45	9,05	FLUIDRA	2,65	3,11	-24,29	3,50	2,45	TELECINCO *	9,20	-6,80	-9,59	12,34	9,12						
IBERPAPEL GESTION	10,66	-2,91	3,70	12,91	9,33	FCC *	20,51	-6,50	-30,37	32,00	21,06	VERTICE TRESIENTOS SE	0,32	0,32	-16,14	0,41	0,28						
INDITEX *	44,86	-6,11	3,38	50,40	41,20	GAMESA *	8,11	-5,37	-31,15	12,95	7,90	VOCENTO	3,90	-6,47	-0,76	4,80	3,90						
INDO INTERNACIONAL	0,97	-4,90	-23,32	1,72	0,92	GRAL. DE ALQUILER DE MA	2,44	-2,79	-44,77	5,00	2,29	VUELING AIRLINES	9,01	-4,96	-26,99	13,45	8,71						
ALMIRALL	7,02	-6,40	-23,19	10,21	6,80	INFRAS	30,83	0,00	57,45	35,11	15,29	<b>Servicios Financieros e Inmobiliarios</b>											
LAB.FARMAC. ROVI	4,61	-4,36	-40,44	8,05	4,80	INGVESA	2,08	-6,11	-19,26	2,71	1,98	AFIRMA GRUPO INMOB.	0,22	-6,69	-31,17	0,40	0,20						
MIQUEL Y COSTAS	16,00	-0,87	6,67	18,25	13,20	LINGOTES ESPECIALES	3,55	-1,93	3,52	3,79	3,17	AGRUP. ACTIVIDADES I SEF	0,00	0,00	0,00	1,46	1,46						
NATRA	2,02	-5,61	-12,17	2,99	2,02	MECALUX SA	14,83	0,07	11,17	14,84	12,83	CORPORAC.FINANC.ALBA	32,00	-5,30	-12,45	38,99	32,28						
NATRACEUTICAL	0,40	-5,45	-19,23	0,56	0,40	NICOLAS CORREA	1,73	-4,95	-24,78	2,80	1,72	BANCO DE ANDALUCIA	38,00	1,06	15,61	38,38	18,62						
PESCANOVA	20,71	-2,31	-8,04	23,60	19,60	OBRASCON H.L. *	20,27	-4,27	7,28	24,39	15,02	BANCO DE CASTILLA	0,00	0,00	0,00	15,01	8,99						
PRIM	6,75	-2,32	-0,74	8,84	6,48	SACYR VALLEHERMOSO *	4,52	-5,66	-43,50	9,40	4,22	BANCO CREDITO BALEAR	0,00	0,00	0,00	22,18	11,42						
PULEVA BIOTECH	0,95	-4,52	1,06	1,47	0,93	LA SEDA DE BARCELONA	0,34	0,00	0,00	0,34	0,34	BANCO DE VASCONIA	0,00	0,00	0,00	14,51	7,11						
RENO DE MEDICI	0,19	-5,00	-20,83	0,26	0,17	TECNICAS REUNIDAS *	41,68	-5,11	3,86	48,40	37,50	BANCO DE GALICIA	0,00	0,00	0,00	18,45	11,00						
RIOJANAS	7,76	0,00	5,01	8,12	7,03	TUBACEX	2,45	-7,02	-10,91	3,45	2,50	BANCO GUIPUZCOANO	5,48	-5,04	-7,90	5,95	5,35						
SNIACE	1,26	-0,94	-3,51	1,77	1,21	TUBOS REUNIDOS	1,95	-2,75	-9,11	2,45	1,80	BANCO PASTOR	4,04	-4,49	-17,38	5,50	3,90						
SOS CORPORACION ALIM	2,03	-5,58	-7,31	3,19	1,86	URALITA SA	4,03	-0,25	-1,23	4,34	4,03	BANCO POPULAR *	4,53	-6,02	-11,79	6,00	4,12						
GRUPO TAVEX S.A	0,47	-0,21	-12,01	0,79	0,43	ZARDOYA OTIS	10,56	-4,61	-22,41	13,96	10,20	BANCO SABADELL *	3,52	-4,21	-7,37	4,32	3,34						
UNIPAPEL	11,00	-0,90	-2,65	12,42	10,04	<b>Petróleo y Energía</b>																	
VIDRALA	18,18	-0,66	-3,55	19,99	17,62	AGUAS DE BARCELONA	19,95	-0,15	0,20	19,98	19,84	BANCO SANTANDER *	8,32	-8,98	-27,97	12,14	7,55						
VISCOFAN	20,31	-1,36	14,36	21,81	17,64	CEPSA	18,67	-3,51	-14,24	25,82	17,75	BANCO DE VALENCIA	3,82	-4,98	-26,62	5,53	3,63						
ZELTIA	3,28	-6,29	-14,81	4,56	3,24	ENAGAS *	13,57	-4,34	-12,03	16,73	13,47	BANESTO *	6,86	-5,25	-19,86	9,30	6,40						
<b>Tecnología y Telecomunicaciones</b>																							
AMPER	4,65	-5,30	-25,12	6,79	4,81	ENDESA *	19,31	-4,10	-19,38	24,20	18,93	BANKINTER *	4,71	-6,46	-34,20	7,48	4,65						
AVANZIT	0,55	-4,04	-25,07	0,83	0,54	FERSA ENERGIAS RENOVA	1,40	-6,04	-36,79	2,34	1,41	BBVA *	8,78	-7,58	-31,03	13,27	7,92						
INDRA *	14,01	-5,11	-14,88	17,30	13,75	GAS NATURAL *	11,69	-5,00	-22,54	15,67	11,36	BME *	18,97	-5,50	-15,69	23,96	18,82						
JAZZTEL	2,68	-5,63	0,75	3,26	2,14	IBERDROLA *	5,30	-6,69	-20,49	6,78	5,03	CRITERIA CAIXA CORP *	3,44	-4,79	4,43	3,98	3,05						
TECNOCOM	2,80	-1,06	-5,08	3,24	2,66	IBERDROLA RENOVABLES *	2,60	-4,97	-21,72	3,53	2,56	DINAMIA CAPITAL PRIVADO	9,65	-0,62	-4,46	10,74	9,02						
TELEFONICA *	14,88	-5,53	-23,80	19,85	14,67	MONTEBALITO	3,03	2,20	-21,22	4,48	2,90	CATALANA OCCIDENTE	12,68	-6,07	-19,29	17,30	12,65						
<b>Materiales básicos, Industria y Construcción</b>																							
ABENGOA *	15,52	-9,53	-31,35	24,34	15,02	RED ELECTRICA *	33,51	-4,04	-13,69	40,76	33,00	INBESOS	1,30	-6,47	-28,18	2,70	0,98						
ACCIONA *	63,59	-6,84	-30,20	97,49	64,41	REPSOL YPF *	16,28	-6,11	-13,06	19,17	15,31	INMOBILIARIA COLONIAL	0,12	-4,69	-21,29	0,18	0,12						
ACERINOX *	13,54	-4,38	-6,85	15,50	12,09	SOLARIA	1,67	-7,99	-33,86	3,09	1,52	MAPFRE *	2,32	-6,26	-20,74	3,12	2,12						
ACS *	30,74	-4,21	-11,69	38,80	30,21	UNION FENOSA	8,36	-1,07	-52,84	18,03	6,75	METROVACESA	10,20	-4,58	-32,81	23,00	8,83						
ARCELOR MITTAL *	26,16	-7,27	-19,27	35,45	26,04	<b>Servicios de Consumo</b>																	
AZKOYEN	2,61	-1,88	-6,13	3,29	2,54	ABERTIS *	11,77	-4,81	-25,13	16,15	11,52	PARQUESOL	7,50	0,00	25,00	8,59	4,80						
<b>Servicios de Consumo</b>																							
ABERTIS *	11,77	-4,81	-25,13	16,15	11,52	ANTENA 3 DE TELEVISION	5,70	-7,32	-26,74	8,92	5,80	REALIA BUSINESS	1,59	0,32	-4,52	2,03	1,52						
CINTRA *	5,78	-6,98	-29,70	8,95	5,40	GRUPO CLINICA BAVIERA	7,85	3,02	-1,88	9,10	7,30	RENTA 4	5,00	-0,99	-4,76	5,28	4,90						
GRUPO CLINICA BAVIERA	7,85	3,02	-1,88	9,10	7,30	<b>Servicios de Consumo</b>																	
<b>Servicios de Consumo</b>																							
RENTA 4	5,00	-0,99	-4,76	5,28	4,90	RENTA CORPORACION	2,62	-6,43	-11,19	4,17	2,67	REYAL URBIS	2,45	-9,93	14,75	4,85	2,00						
REYAL URBIS	2,45	-9,93	14,75	4,85	2,00	URBAS GUADAHERMOSA	0,10	-3,74	-28,97	0,17	0,10												

(\*) Valores pertenecientes al Ibx 35

**DEPÓSITO TOP BANIF**  
PLAZO 12 MESES **4,06% TAE\***

\*RBE nº 1569/10. 4,06% TAE (4% nominal). Oferta válida hasta 30/06/2010. \*\*Al menos tres de los cinco recibos, deberán obedecer a electricidad, teléfono, gas, agua, colegios y comunidad de propietarios.

Con apertura de Cuenta Privada y domiciliación de nómina y cinco recibos\*\* y/o contratación de servicios de gestión de carteras.

Durante la vigencia del depósito, el cliente debe mantener el volumen invertido en Banco BANIF siendo este superior a 300.000€, incluyendo el depósito.



Avda. Pau Casals 15.  
43003 - Tarragona

www.banif.es | 977 22 64 66

# FONDOS DE INVERSIÓN

Fondo	V.Liquid	Cat	R.Año%
<b>CAIXA TARRAGONA</b>			
Caixa Tarragona Bolsa 35	16.19597	RV	-12.35
Caixa Tarragona Cash	10.459483	RFC	0.07
Caixa Tarragona Renda Fija Cur Termi	746.7854	D	-0.21
Caixa Tarragona Renta Fija	8.46859	RF	-0.30
Caixa Tarragona Selec 50	8.82586	MD	-3.31

Fondo	V.Liquid	Cat	R.Año%
<b>FIDELITY</b>			
Fidelity Emg euro Mid East Africa	12.28	RV	14.87
Fidelity Funds Global Financial Services	17.69	RV	10.70
Fidelity Global Telecommunications E	10.05	RV	5.11
Fidelity Australia	10.62	RV	-3.45
Fidelity European Special Situations	9.045	RV	5.21
Fidelity European Growth	7.3	RV	4.85
Fidelity France	8.893	RV	-1.59
Fidelity European Larger Companies	8.314	RV	-1.71
Fidelity Global Focus	27.79	RV	15.17
Fidelity Indonesia A	21.78	RV	19.21
Fidelity Nordic	48.55	RV	7.32
Fidelity Singapur	41.89	RV	2.32
Fidelity Taiwan	7.952	RV	-8.57
Fidelity Eurobluechip	8.511	RV	-1.74

Fondo	V.Liquid	Cat	R.Año%
<b>FRANKLIN TEMPLETON</b>			
Franklin Mutual European N Acc Eur	13.7	RV	3.87
Franklin Mutual Beacon N Acc USD	17.95	RV	16.94
Templeton Asian Bond A (Eur Hedge)	11.6	RF	6.81
Templeton Global Bond N Acc USD	17.82	RF	6.52
Templeton Asian Bond	15.29	RF	19.83
Templeton BRIC	16.24	RV	7.34
Templeton Global Total Return	17.56	RF	21.27
Franklin Mutual Global Discovery	11.4	RV	10.25

Fondo	V.Liquid	Cat	R.Año%
<b>INVESCO</b>			
Invesco Pan European Equity E	9.99	RV	3.31
Invesco PRC Equity USD A	45.9	RV	-9.65
Invesco Asia Infrastructure	9.68	RV	8.16
Invesco Continental European	5.41	RV	4.84
Invesco UK Equity	4.65	RV	-4.32
Invesco Pacific Equity	36.67	RV	1.10
Invesco Global Leisure	12.88	RV	23.49
Invesco Energy	17.08	RV	6.35
Invesco Global Health Care	63.65	RV	-2.90
Invesco US Structured	9.72	RV	15.30
Invesco Korean Equity	19.25	RV	3.11
Invesco Euro Corporate Bond	12.6599	RF	3.84

Fondo	V.Liquid	Cat	R.Año%
<b>BLACKROCK</b>			
BGF European Growth Fund	17.11	RV	3.76
BGF Euro-Markets Fund	14.71	RV	-3.48
BGF New Energy Fund	6	RV	-3.54
BGF World Mining Fund E2	47.09	RV	6.08

Fondo	V.Liquid	Cat	R.Año%
<b>PIONEER</b>			
Pioneer Funds North American Basic Value C42.18	RV	12.03	
Pioneer SF Euro Curve 1-3 years	59.23	RFC	0.71
Pioneer SF Euro Curve 3-5 years	5.847	RF	2.02
Pioneer Eurobond "C"	7.12	RFC	3.04
Pioneer Absolute Return Equity	107.89	MF	0.62
Pioneer Euro Bond	7.66	RF	3.51
Pioneer Global Select	50.92	RV	8.59
Pioneer European Small Companies	8.09	RV	5.06
Pioneer Italian Equity	5.83	RV	-7.17
Pioneer PF Global Defensive	5.7	MRF	3.26
Pioneer Total Return Currencies	5.23	MF	1.95

Fondo	V.Liquid	Cat	R.Año%
<b>JP MORGAN</b>			
JPM US Dollar Treasury Liquidity	11448.21	D	0.00
JPM Global Convertibles UDS D Acc	131.53	RF	0.18
JPM Europe 130/30	6.54	RV	3.97
JPM Europe Equity	7.29	RV	-0.55
JPM Global Capital Preservation	113.62	MF	-0.11
JPM Global Financial	95.22	RV	-3.34

Fondo	V.Liquid	Cat	R.Año%
<b>AHORRO CORPORACION</b>			
AC Acciones	20.521757	RV	-15.95
AC Australasia	3.97986	RV	6.86
AC Renta Fija Euro 2	2091.126221	GRF	-0.34
AC Dinero	1348.728516	D	-0.51
AC Dólar	9.27019	RFC	11.92
AC Euroacciones	4.39698	RV	-9.53
AC Eurofondos	6.70095	RV	-7.52
AC Euromix	5.71254	MF	-5.06
AC Iberoamerica	15.93378	RV	6.13
AC Cuenta Fondosoro CP	1362.67432	GRV	2.22
AC Conservador Var 3	10.889619	RF	2.07
AC Capital 1	7.99134	RFC	1.94
AC Fondposito	11.226616	D	0.11
AC Fondosoro Largo Plazo	11.63523	RF	0.84
AC Monetario Dinamico	11.22594	MF	-0.90
AC S&P 500 Index	4.89817	RV	3.65
AC Inversión Selectiva	16.26456	RF	-0.14
AC Moderado Var 7	10.824502	MF	3.64
AC Responsable 30	6.05779	MRF	3.69
AC Ibox 35 Index	19.03072	GRF	-14.72

Fondo	V.Liquid	Cat	R.Año%
<b>BANCO POPULAR</b>			
Eurovalor Particulares Volumen	83.670753	D	0.21
Eurovalor Ahorro Dólar	113.89355	RFC	11.19
Eurovalor Bolsa Española	241.64688	RV	-13.39
Eurovalor Bonos Alto Rendimiento	130.42705	RF	4.11
Eurovalor Bonos Euro Largo Plazo	113.15163	RF	1.39
Eurovalor Estados Unidos	74.92442	RV	12.83
Eurovalor Europa del Este	250.37473	RV	7.12
Eurovalor Gestión Alternativa	94.3294	MF	0.05
Eurovalor Gestión Defensiva 15	104.72804	MRF	1.82
Eurovalor Gestión Equilibrada 50	97.57043	MF	2.48
Eurovalor Dividendo	120.49009	RV	-2.44
Eurovalor Recursos Naturales	81.138428	RV	5.92
Eurovalor Ahorro Activo	103.858971	MRF	0.50

Fondo	V.Liquid	Cat	R.Año%
<b>BANCO SABADELL</b>			
Sabadell ASIA Emergente Bolsa	10.039831	RV	6.84
Inversadell 10 Premier	9.526169	MRF	-0.30
Inversadell 50	5.31478	MF	1.31
Sabadell America Latina Bolsa	14.073064	RV	5.89
Sabadell Rendimiento Institucional	6.9735	D	0.49
Sabadell Dinero	10.8231	D	0.22
Sabadell Dólar Bolsa	6.311938	RV	16.89
Sabadell España Bolsa	8.248433	MF	-13.13

Fondo	V.Liquid	Cat	R.Año%
Sabadell Europa Bolsa	3.083135	RV	-3.33
Sabadell Financial Capital	9.630911	RF	0.96
Sabadell BS Inmobiliario	11.067182	I	11.18
Sabadell Dinero Progresión	763.88556	RFC	0.08
Sabadell BS Renta	7.91548	RF	1.02
Urquijo Progresión Carteras	10.279146	D	0.18
Inversadell 70 Premier	8.664391	MF	2.63
Sabadell BS Eurotesoro	10.06363	D	-0.01
Sabadell España Dividendo	12.419619	MF	-11.11

Fondo	V.Liquid	Cat	R.Año%
<b>BANKINTER</b>			
Bankinter Deuda Publica	75.23756	D	-0.05
Bankinter Dinero 1	682.63629	D	-0.01
Bankinter Emergentes	64.41787	RF	3.77
Bankinter Solidaridad	67.19914	RFC	-0.04
Bankinter Bolsa España	1080.66541	RV	-13.40
Bankinter Gestión Ambiental	72.9108	RV	-7.18
BK Deuda Pública II	831.88806	D	-0.18
Bankinter Gestión Abierta	29.3255	RF	-0.46
BK Fondalencia Mixto	783.08557	MRF	-5.06
BK Gestoras Internacionales	887.74866	RF	2.71
Bankinter Quant	85.8928	MF	11.34
BK Pequeñas Compañías	180.462585	RV	-4.88
BK Sector Energia	1105.33362	RV	-4.99

Fondo	V.Liquid	Cat	R.Año%
<b>BBVA</b>			
BBVA 100 Ibox	1058.711426	GRV	1.51
Accion FTSE Latibex Brasil	144.75	RV	1.72
Accion DJ Eurostoxx 50 ETF	27.69	RV	-7.55
Acción Ibox 35 ETF	10.175	RV	-15.91
BBVA Bonos Dólar Corto Plazo	68.37183	RFC	12.28
BBVA Bonos Latam	2.982598	MRF	-4.87
BBVA Bonos Internacional Flexible	14.4825	RF	6.24
BBVA Bonos tesoreria	969.64386	D	-0.07
BBVA Dinero Fondosoro	1404.18762	D	-0.41
BBVA DJ Eurostoxx 50 4 Plus B	11.28792	GRV	-0.43
BBVA Estructurado Finanzas BP	7.833075	GA	-25.93
Quality Cartera Moderada BP	9.301056	MRF	0.42
BBVA Gestión Conservadora	10.09258	MRF	-0.81
BBVA Gestión Decidida	5.52315	MRV	-3.19
BBVA Gestión Corto Plazo II	10.344311	MF	0.54
BBVA Multifondo Ahorro	10.88371	MF	0.12
BBVA Bonos Largo Plazo Flexible	13.9161	RF	-0.48
Fondo de Permanencia	13.05665	MF	0.02
Hercules Corto Plazo Plus	11.124299	MF	0.08
Leaseten Renta Fija Corto	7.24886	RFC	3.22
Mency Premier	2.9313	MF	1.45
Metropolis Rent	12.60492	MF	-0.76
Multiactivo Global	686.34241	MF	0.81
Quality Cartera Conservadora BP	10.061498	MRF	-0.08
UNO-E Ahorro Plus	10.47701	MF	0.01
UNO-E Ibox 35	21.14585	RV	-14.59
AFI Bonos Medio Plazo Euro	116.15	RF	0.24

Fondo	V.Liquid	Cat	R.Año%
<b>CAIXA CATALUNYA</b>			
Caixa Catalunya Borsa Emergent	9.06572	RV	5.09
Caixa Catalunya Borsa Europea	3.13436	RV	-6.44
Caixa Catalunya 1-B	7.46717	GRV	0.84
Caixa Catalunya Previsio	19.31989	RFC	0.34
Caixa Catalunya China Fund	6.83211	RV	1.68
Caixa Catalunya Dinamico 2	6.40195	MF	-3.46
Caixa Catalunya Doble	10.53374	RFC	0.50
Caixa Catalunya Equilibrio 2	6.19687	MF	-2.03
Caixa Catalunya Fons Internacional	9.76255	RF	-9.98
Caixa Catalunya Borsa 11	7.74621	GRV	0.20
Caixa Catalunya Fondosoro Largo Plazo 10.57313	RV	-0.14	
Caixa Catalunya Euroborsa Garantit	6.5812	RFC	-1.22
Caixa Catalunya Spread	6.53949	RFC	-0.68
Caixa Catalunya Index	8.34474	RV	-21.89
Caixa Catalunya Multisectorial Mundial	5.51108	RV	-2.34
Caixa Catalunya Patrimoni Dinamic	5.27632	MF	-1.77
Caixa Catalunya Borsa 2	6.54338	GRV	0.08
Caixa Catalunya Borsa Garantit 1	1.7101	GRV	0.68
Caixa Catalunya Fondposit	6.342993	D	0.22
Caixa Catalunya Creixement	9.38707	GRV	0.92

Fondo	V.Liquid	Cat	R.Año%
<b>CAIXA PENEDES</b>			
Fonpenedes RF Cur Termini	9.28214	D	-0.05
Fonpenedes Borsa USA	4.28753	RV	15.97
Fonpenedes Borsa	7.51947	RV	-7.00
Fonpenedes Euroborsa 100	3.44672	RV	-9.53
Fonpenedes Inversio	8.01052	RFC	0.01
Fonpenedes Multifons 100	13.10671	RV	1.53
Fonpenedes Rendes	8.22574	D	0.05
Fonpenedes Global	3.16933	MD	1.49
Fonpenedes RF Corporativa	8.89445	RF	1.65
Fonpenedes Dólar	9.25182	RF	12.44

Fondo	V.Liquid	Cat	R.Año%
<b>CAIXA MANRESA</b>			
Fonmanresa	1722.94922	D	-0.49
Invermanresa 2	11.29683	MRF	0.65
Manresa Borsa	41.72211	RV	-5.54
Manresa Creixement	36.21861	RV	5.69
Manresa Dinamic	52.01436	MF	1.57
Manresa Euroborsa	9.24854	RV	6.83
Manresa Everest	38.56585	RF	-2.55
Manresa Mixt	16.44185	MF	2.21
Manresa Mundiborsa	27.23821	RV	3.97
Manresa Patrimoni	120.20034	RV	-2.19
Manresa Tesoreria	8.446757	D	0.70
Manresa Valors	29.731115	RV	3.10

Fondo	V.Liquid	Cat	R.Año%
<b>CAIXA GIRONA/CAIXA TERRASA</b>			
Caixa Girona Euromix 20	10.202	MF	1.55
Caixa Girona Emergent	17.9142	RV	6.87
Caixa Girona Euroborsa	4.48814	RV	-0.43
Caixa Girona Monetari	2.22898	RFC	0.64
Cixa Girona Oportunitats	4.92818	MF	1.03
Caixa Girona Patrimoni	13.5824	RF	0.66
CT Eurofons 100	10.90939	RV	-2.53
CT Ibox Top Dividend 100	8.23197	RV	-10.21
CT Platinum 10	11.19871	RFC	0.34
CT Selectico	10.01726	MRF	-1.24

Fondo	V.Liquid	Cat	R.Año%
<b>CAJA MADRID</b>			
Caja Madrid Bolsa Japonesa	3.0499	RV	3.28
Caja Madrid BRIC	149.495697	RV	1.52
Caja Madrid Evolucion VAR 10	103.585098	MF	-0.07
Caja Madrid Rentabilidad Trienal	12.8295	RV	-0.71
Madrid Index Ibox-35	119.7632	RV	-14.87

Fondo	V
-------	---

# Otras formas de entrar en casa

Especialistas en derecho analizan sistemas para acceder a la vivienda alejados de los tradicionales de hipoteca o alquiler

Rafel Villa Tarragona

¿Hay que buscar fórmulas alternativas para el acceso a la vivienda? ¿Se crearán sistemas diferentes en el futuro para que las jóvenes generaciones puedan tener su propia casa sin estar condenados a una hipoteca de por vida (eso en el caso de que consigan una hipoteca, por supuesto)? ¿Hay vida más allá de la compra o el alquiler?

Gipur, un grupo universitario de carácter europeo dedicado a la investigación en materia de vivienda, ha debatido el tema esta semana en las III Jornadas Internacionales de Housing celebradas en la URV bajo el lema de «El acceso a la vivienda en el contexto de crisis». Sobre la importancia del tema habla un dato muy significativo: entre 2008 y 2010 ha habido 350.000 familias desahuciadas de sus casas tras la ejecución de las hipotecas: algo en el sistema no funciona.

¿Por qué son necesarias formas alternativas de acceso a la vivienda? «Se ha demostrado que lo que se ha hecho en los úl-

timos 15 años en materia de acceso a la vivienda no ha dado el resultado previsto», afirma Sergio Nasarre, director de las jornadas y profesor de Derecho Civil de la URV. «El sistema de vivienda en propiedad comporta un endeudamiento notable y por mucho tiempo, mientras que el alquiler no funciona porque es precario y crea incertidumbres», explica.

De hecho, el alquiler es de lejos el sistema tradicional que peor funciona, después de que en la segunda parte del siglo XX se creó un giro hacia la propiedad de la vivienda que aún persiste. España es el tercer país europeo con menos peso del régimen de alquiler, que supone sólo el 8% del mercado cuando en otros países europeos alcanza el 24%. La consecuen-

cia de que haya tan poca oferta es que se genera menos competencia y el resultado es que el arrendatario puede escoger mucho menos entre precios y calidades. Igualmente, que el alquiler sea mucho más caro de lo que sería con una mayor disponibilidad de fincas. Incluso para quienes apuestan voluntariamente por el alquiler -personas con movilidad laboral o en periodo de formación-, es una opción escasamente atractiva.

Esto empuja hacia el régimen de propiedad, lo que no sería siempre necesario, ya que un joven no tiene por qué vincularse a una hipoteca a los 30 años y sin saber aún dónde tendrá su vida laboral definitiva. Y la propiedad tiene el inconveniente del endeudamiento, que es cíclico: incluso cuando se supere esta crisis y haya nuevos compradores, se verán expuestos a los riesgos de la próxima crisis. Con el agravante de que no existe oferta social para alajar a las familias desahuciadas por las deudas. Pues sí, tal vez sea mejor analizar otros sistemas de acceso a la vivienda.

**En tres años, 350.000 familias han sido desahuciadas por impago**

## Alquiler forzoso Expropiar el usufructo de viviendas vacías

Otra fórmula que se contempla en la Llei d'Habitatge de 2007 y en consecuencia en el Pla Territorial Sectorial es la expropiación del usufructo de la vivienda vacía para destinarla a alquiler. Se trata de un sistema pensado para poner en el mercado los pisos que están deshabitados, especialmente en tramas urbanas, y cuyos propietarios no contemplan ni ocupar ni alquilar. Es una alternativa muy polémica, porque aunque la expropiación afecta únicamente al

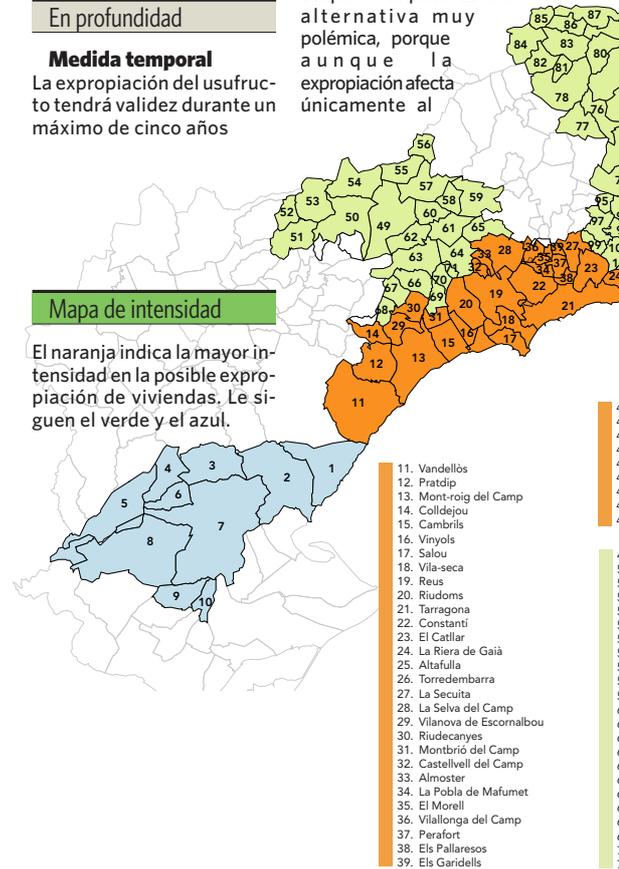
En profundidad

### Medida temporal

La expropiación del usufructo tendrá validez durante un máximo de cinco años

### Mapa de intensidad

El naranja indica la mayor intensidad en la posible expropiación de viviendas. Le siguen el verde y el azul.



## Repunta la venta de viviendas

La compraventa de vivienda está observando un repunte en los primeros meses del año, según los datos del Instituto Nacional de Estadística, que indica que en la provincia de Tarragona se efectuaron durante el mes de marzo 593 compraventas, con un incremento de casi el 17% interanual, aunque esta cifra implique un cierto descenso respecto a ene-

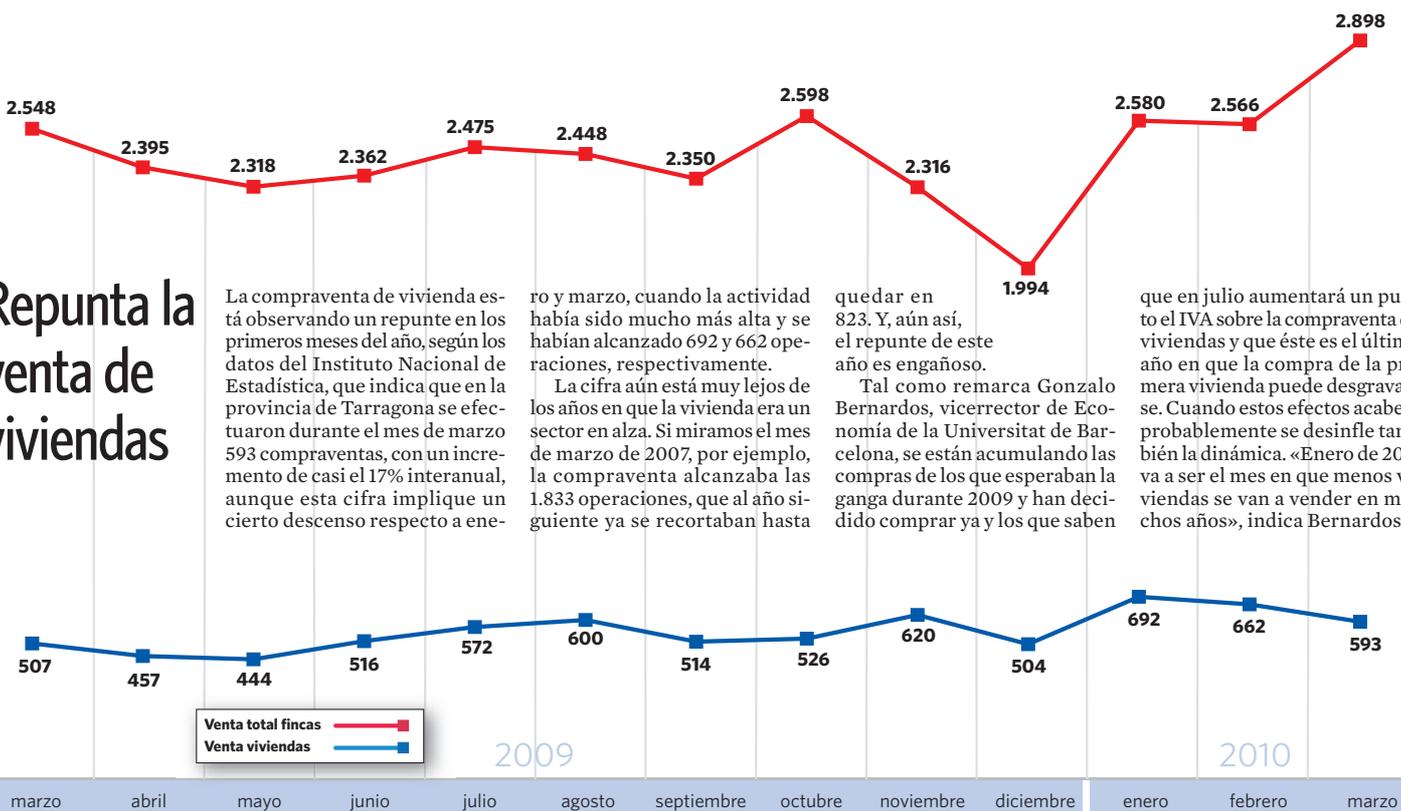
ro y marzo, cuando la actividad había sido mucho más alta y se habían alcanzado 692 y 662 operaciones, respectivamente.

La cifra aún está muy lejos de los años en que la vivienda era un sector en alza. Si miramos el mes de marzo de 2007, por ejemplo, la compraventa alcanzaba las 1.833 operaciones, que al año siguiente ya se recortaban hasta

quedar en 823. Y, aún así, el repunte de este año es engañoso.

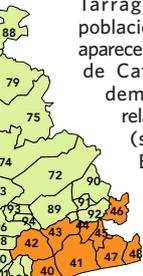
Tal como remarca Gonzalo Bernardos, vicerrector de Economía de la Universitat de Barcelona, se están acumulando las compras de los que esperaban la ganga durante 2009 y han decidido comprar ya y los que saben

que en julio aumentará un punto el IVA sobre la compraventa de viviendas y que éste es el último año en que la compra de la primera vivienda puede desgravarse. Cuando estos efectos acaben, probablemente se desinfla también la dinámica. «Enero de 2011 va a ser el mes en que menos viviendas se van a vender en muchos años», indica Bernardos.



usufructo y no a la propiedad, ha levantado el rechazo en una amplia parte del arco parlamentario. Por ello es difícil que pueda llegar a ponerse en marcha, aunque está previsto que toda la documentación que la eregula pueda aprobarse antes del próximo verano.

En el caso de que se pusiera en marcha, la parte central del Camp de Tarragona, con Tarragona y Reus y las poblaciones más cercanas, aparece como una de las zonas de Catalunya con mayor demanda existente en relación a los pisos vacíos (sólo por detrás de Barcelona y el Vallès Oriental) y por tanto más probabilidades de llevarla a cabo.



1. l'ametlla de Mar
2. El Perelló
3. Tivenys
4. Xerta
5. Alfara de Carles
6. Aldover
7. Tortosa
8. Roquetes
9. Santa Bàrbara
10. Masdenverge
72. La Juncosa de M.
73. Vila-rodona
74. Santes Creus
75. Querol
76. El Pont d'Armentera
77. Cabra del Camp
78. Sarrià
79. Pontils
80. Les Piles
81. Rocafort de Queralt
82. Forés
83. Conesa
84. Passanant
85. Vallfogona de Riucorb
86. Savallà del Comtat
87. Llorac
88. Santa Coloma de Queralt
89. La Bisbal del Penedès
90. Sant Jaume dels Domenys
91. Llorenç del Penedès
92. Banyeres del Penedès
93. Rodonyà
94. Masllorenç
95. Brañol
96. Montferri
97. Vilaavella
98. Salomó
99. Renau
100. Vespella de Gaià
101. La Nou de Gaià
102. La Poblà de Montornès
103. Creixell

## Masovería urbana 'Okupas' con permiso del dueño

Nuevo tipo de contrato que aparece por primera vez en la ley catalana 18/2007 de Vivienda. Como sucedía en la masovería rural tradicional, el propietario cede el uso de la vivienda a los masoveros: a cambio, éstos no tienen que cuidar las tierras ni los rebaños, sino la vivienda, que deberán restaurar y mantener siguiendo un plan previamente pactado con los propietarios. El propietario encuentra así una forma de que una vivienda que

no habita y que probablemente vaya quedando en malas condiciones se arregle conforme a su voluntad y evita también una 'okupación' ilegal. Al final del proceso de restauración, se puede pactar que se mantenga

### En profundidad

#### Pacto entre partes

El usuario restaura la vivienda a cambio del derecho para residir

el derecho de los usuarios a residir en la vivienda aunque ya esté arreglada. En ello incidirá el coste de las obras, que se calcula al principio -deben ser ajustadas a la voluntad de ambas partes- pero que evidentemente puede variar.

Esta nueva fórmula está incluida en la fase de proyecto del Pla Territorial Sectorial de l'Habitatge, que regula en profundidad el contrato que regirá la masovería urbana.

## Leasehold Una fórmula de tradición milénaria

El leasehold asienta su existencia en la tradición milenaria de las normas inglesas, en las que la completa propiedad de una vivienda es algo poco frecuente y es mucho más habitual que el usuario tenga un carácter de semipropietario y tenga una amplia serie de derechos en consecuencia. De hecho, el leasehold puede llegar a ser de 999 años. Al concluir el contrato, la vivienda vuelve a ser de su propietario original.

La modalidad más extendida es el long lease, que normalmente tienen una renta muy baja y que no se puede variar durante el contrato, con lo que va reduciéndose a causa de la inflación. En cambio,

### En profundidad

#### La propiedad

La vivienda siempre volverá al propietario original al final del contrato

el usuario paga una gran cantidad de dinero al inicio del contrato, como si estuviese comprando la casa, y suele usar para ello una hipoteca concedida por el banco. Sin embargo, como que al final del contrato la vivienda regresa a su propietario, el precio inicial es también menor que si se tratase de comprar realmente. Otra modalidad es el shortlease, a partir de una semana, comparable al sistema de alquiler en España.

## Share ownership Combinar propiedad y alquiler

Esta forma nació en Escocia hacia 1981 y pasó a Inglaterra algo más tarde. En Irlanda está presente desde los primeros 90. En la mayoría de los casos, las viviendas en este régimen son puestas a la venta por un casero (propietario) del tipo agente social. Se basa en que el usuario es a la vez propietario de una parte de la vivienda y arrendatario del resto. Esta combinación se justifica por la imposibilidad de alcanzar el precio de la totalidad de la

vivienda: en cambio, si sólo se compra una parte y el resto sigue en manos del propietario, es mucho más fácil acceder a un crédito. Además del crédito por esta parte en propiedad, el usuario paga al casero un

### En profundidad

#### Actuación social

Sistema apoyado por el Gobierno u otros agentes de tipo social

alquiler por el resto de la vivienda, siempre teniendo en cuenta que será un alquiler a precios bajos por tratarse de una herramienta social. Con el tiempo, el usuario puede plantearse ampliar la parte de propiedad o bien venderla. En Irlanda, para poder utilizar este sistema hay dos condiciones: debes convertirte en propietario de un mínimo del 40% de la vivienda y que el coste de la vivienda no supere el 35% de los ingresos.

### Algunos ejemplos de Europa

## Crece los barrios fantasma en Irlanda

Irlanda está haciendo un esfuerzo para modernizar los sistemas de acceso a la vivienda, que emanan de las tradiciones feudales de la ley inglesa. Como en España, la tendencia a ser propietario de la vivienda en la que se reside ha sido tradicionalmente muy importante, y por ello existe un 73% de viviendas ocupadas por sus propietarios, ya sea con hipoteca o sin ella, frente a únicamente un 10% de viviendas alquiladas, en la mayoría de casos a agencias municipales. En 2004 apareció una nueva modalidad de arrendamiento, con una duración de cuatro años y con precios de mercado, que se renueva automáticamente por otros cuatro

años si el propietario no promueve la rescisión del contrato en los seis meses previos a su finalización. En este caso, el Estado apoya económicamente a las rentas más débiles. También se ha extendido mucho la modalidad del *share ownership*, siempre que el propietario sea un organismo público. Según Padraic Kenna, profesor de la National University of Ireland, entre 1990 y 2003 el 30% de los nuevos propietarios en Irlanda accedieron a la vivienda a través de este sistema, lo que lo convierte en una «cifra significativa».

El acceso a la vivienda se ha visto bloqueado por la dificultad de encontrar financiación, ya que al igual que en España



Padraic Kenna (National University of Ireland).

los bancos han cerrado los créditos, paralelamente a la situación de sobreproducción de vivienda generada en los últimos años. El resultado es que hay 300.000 viviendas nuevas vacías, «auténticos barrios fantasma», indica Kenna, quien subraya los paralelismos entre España e Irlanda afirmando que «la ley es diferente, pero los problemas económicos son los mismos».

## Inglaterra experimenta fórmulas públicas

Inglaterra tiene instituciones vinculadas al derecho inmobiliario procedentes de la Edad Media que llevan a que el concepto de propietario sea diferente del español y que se diferencie entre el *freeholder*, con todos los derechos de propiedad, y el *leaseholder*, que es un arrendador pero con un contrato que puede llegar a los 999 años y que es prácticamente un propietario. Esto lleva a que el 70% de las viviendas inglesas estén ocupadas por su propietario en alguna de las dos formas citadas, mientras que el alquiler se extiende a un 22% de los casos y prácticamente se limita a la vivienda social, cuyos caseros son compañías privadas sin ánimo de lucro.

Pese a sus relativos bajos precios y ventajas para la movilidad, el alquiler como forma de acceder a la vivienda «ha quedado estigmatizada» por la falta de seguridad que supone frente a la propiedad, según explica Jane Ball, profesora de la University of Sheffield. Pero al mismo tiempo acceder a la propiedad se ha visto cada vez más difícil debido al fuerte encarecimiento. «En Inglaterra se construye menos de lo que se necesitaría, debido a lo alto que llega a ser el precio de las casas», afirma Ball. Por ello los esfuerzos gubernamentales se han dirigido a buscar caminos a través de los cuales facilitar el acceso a la vivienda, a través de alquileres de larga dura-



Jane Ball, profesora de la University of Sheffield.

ción (*long leases*) con los que se controla la renta o con construcciones subsidiadas por propietarios de carácter social o hipotecas baratas. La situación se complica por la restricción del crédito, después de una época en que los bancos hacían una fuerte competencia para conceder préstamos que acabó en una situación y que acabó con el estallido de las hipotecas subprime.

ENTREVISTA **MARTÍN GARRIDO MELERO** Jurista redactor de la ley de sucesiones

# «La empresa familiar es la evolución de la economía en torno a la masía»

Rafel Villa Tarragona

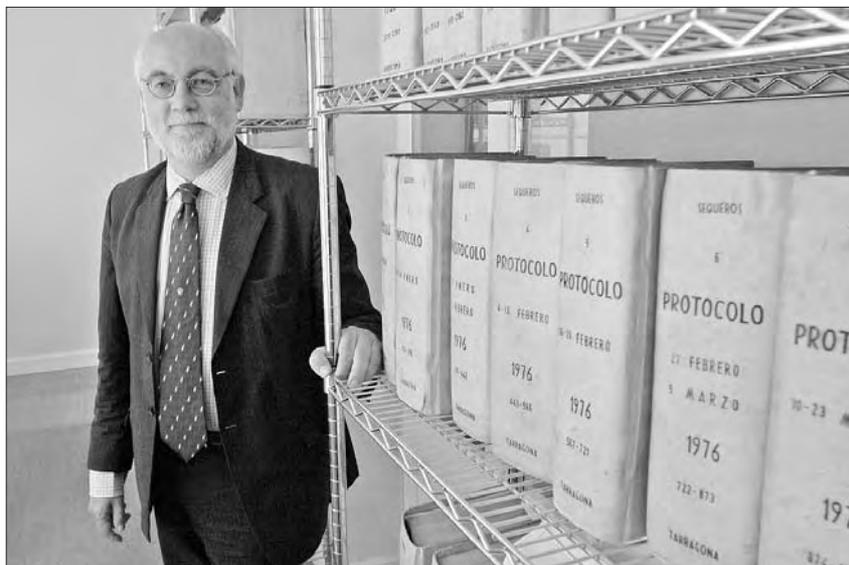
## ¿Cuál es el valor fundamental del nuevo código civil?

Que se acopla a una sociedad que ha cambiado. Aunque el derecho sucesorio no cambia mucho, porque los problemas fundamentales son los mismos, la compilación de 1960 se orientaba más hacia una sociedad rústica y estaba muy bien pensada para ello, era un derecho basado en la economía en torno al mas. En el Camp de Tarragona era muy normal hasta 1950 o 1960 que los padres, junto con los hijos casaderos, hacían unos capítulos matrimoniales que establecían el reparto de los beneficios de la masía. Luego, los padres nombraban al hereu como pacto capitular y a las hijas se les daba la dote y se acabó. Esto era lo normal en una sociedad como aquella. Ahora, el derecho está pensado para una sociedad en la que cuenta son los empresarios, los ciudadanos. El nuevo código es muy útil para las empresas familiares, que es la evolución de la empresa rústica.

**Y los capítulos han dado paso a los protocolos familiares.** Se han puesto muy de moda. Son cajones de sastre que solucionan la transmisión de la empresa: cómo se regula la relación con los hijos, la esposa, las nueras, cómo consigues el mejor gestor. Son como acuerdos marco que luego se estructuran por derecho sucesorio o de familia.

## ¿Es un código civil con voluntad de continuidad?

Tiene para generaciones. Se morirán nuestros hijos y los hijos de nuestros hijos con este de-



Martín Garrido, en una de las salas de su despacho en que se guardan las actas notariales. FOTO: TXEMA MORERA

recho vigente. Otros derechos tal vez cambien con cada generación, pero éste tiene vocación de permanencia durante siglos.

## ¿Cómo afecta a la empresa?

Permite más juego a la hora de la sucesión. Puedes pactar con toda la familia y no sólo los padres con los hijos, puedes entregar legítimas, según las necesidades que tengas.

## ¿Cambia mucho respecto al anterior código?

Mucho. Arrastra un derecho con 2.000 años de tradición, pero introduce importantes novedades. Por ejemplo, las parejas de hecho en el derecho antiguo no tenían derechos sucesorios legales, y en cambio ahora, siempre que se cumplan

«El nuevo código civil catalán permite más juego a la hora de pactar cómo se hace la sucesión de la empresa familiar»

«Los cónyuges y las parejas de hecho tienen los mismos derechos sucesorios legales»

determinadas condiciones, los cónyuges y las parejas de hecho tienen los mismos derechos, cosa que no pasa en el código civil español.

## ¿Cómo se hace la sucesión?

Hay dos fórmulas. El testamento y el pacto sucesorio. Éste es un convenio con el sucesor que puede ser muy útil para transmitir la empresa al hijo tras tu muerte. Y es un acuerdo, no un testamento, con lo cual no puedo cambiarlo cuando me dé la gana: el padre llega a un acuerdo con el hijo que obliga a ambos.

## ¿Y si el empresario no quiere que sus hijos se hagan cargo de la empresa?

Se puede recurrir a los fideicomisos, que son instituciones

## Muy personal

Martín Garrido Melero nació en Palma en 1957, hijo de militar del Ejército de Aviación que pocos años después trasladó a la familia a Cáceres, donde nuestro entrevistado cursó los estudios de Derecho y las oposiciones para notario. Tras ejercer durante dos años en la ciudad extremeña, se trasladó a Manresa y cuatro años después, en 1989, llegó a Tarragona. Es profesor de Derecho Civil de la Facultad de Ciencias Jurídicas, ha formado parte de la comisión asesora en materia de recursos gubernativos de la Presidencia del Tribunal Superior de Justicia de Catalunya y fue uno de los cinco juristas encargados del proyecto de ley de sucesiones, encajonada en el código civil catalán.

muy antiguas y que en Catalunya tienen una tradición de las más largas de Europa, pero que se han adaptado a la actualidad para asegurar un fondo a favor de los hijos.

## Bueno, la herencia está garantizada con la legítima.

No necesariamente. El nuevo texto prevé que si no hay una relación durante un tiempo prolongado con un hijo puedes excluirlo totalmente, cuando antes sólo pasaba en caso de causas muy graves, como malos tratos o incumplimiento del deber de alimentación. Tendrá que establecerse jurisprudencia a través de los tribunales, pero al final se podrá alcanzar el 100% de libertad a la hora de decidir la herencia.

mas carandell  
fundació formació i empresa

### CURSOS D'INFORMÀTICA

Cursos de preparació per l'Accreditació de Competències en Tecnologies de la Informació i la Comunicació (ACTIC) emesa per la Generalitat i adreçada a persones majors de 16 anys

- **Introducció a la informàtica. Nivell 1/1.1 Competències C1+C2+C3**  
Del 25/05/10 al 08/06/10
- **Introducció a la informàtica. Nivell 1/1.2 Competències C4+C6**  
Del 26/05/10 al 09/06/10
- **Ofimàtica. Nivell 2/2.2 Competències C4+C6**  
Del 27/05/10 al 22/06/10
- **Ordinadors i Internet. Nivell 2/2.1 Competències C1+C2+C3**  
Del 14/06/10 al 28/07/10
- **Ofimàtica. Nivell 2/2.3 Competències C7+C8**  
Del 09/07/10 al 31/07/10

### CURSOS D'IDIOMES

- **Anglès per a reunions**  
Del 25/05/10 al 17/05/10
- **Anglès per al comerç**  
Del 25/05/10 al 17/05/10
- **Anglès: grup de conversa**  
Del 25/05/10 al 20/07/10
- **Anglès per a la hoteleria i el turisme**  
Del 25/05/10 al 17/06/10

Barr Gaudí, Carrer de Terol, 1 43206 Reus. Tel. 977 010 850 Fax 977 010 855  
www.mascarandell.org correu@imfe.org

## La Banda Ancha Rural amplía su red y rebaja el precio del servicio de internet

El proyecto Banda Ancha Rural, incluido en el plan Catalunya Connecta, liderado por la Secretaría de Telecomunicaciones i Societat de la Informació del Departament de Governació i Administracions Públiques, pretende proporcionar internet de banda ancha a todas las poblaciones de más de 50 habitantes que no tengan cobertura del servicio de ADSL. La empresa adjudicataria que despliega el servicio, con tecnología WiMAX, es Iberbanda.

A partir del 1 de mayo, aprovechando el plan de mejoras efectuado en los enlaces y estaciones base para mantener la calidad del servicio de banda ancha rural, todos los nuevos clientes de la red disfrutarán de una rebaja en el precio del servicio AVI 1Mbps, que pasará de 39 euros a 29,90.

En estos momentos, el proyecto Banda Ancha Rural ya cuenta con más de 14.000 clientes, más de 22.000 paquetes de servicio (voz y datos), y dispo-

ne de una red de 327 estaciones base repartidas por todo el territorio catalán.

«Nos encontramos en un mundo tecnológicamente cada vez más avanzado donde las conexiones a la Banda Ancha constituyen una pieza fundamental para el desarrollo de cualquier territorio. Estas iniciativas aumentan la productividad y competitividad de nuestro país», afirma Javier León, delegado de Iberbanda en Catalunya. -J. DÍAZ PLAZA

**Seat imparte cursos de conducción**

Seat regala cursos de conducción profesional para sus clientes más exigentes. Ser dueño de un coche deportivo exige un elevado control al volante para disfrutarlo al 100%. Por eso la compañía española invita a sus clientes a disfrutar de un curso de conducción por la compra de uno de los modelos León e Ibiza Cupra o FR e Ibiza Bocanegra. Más información a través de [www.clubseat.es](http://www.clubseat.es).

**Promociones Grupo Piaggio en mayo**

Durante el presente mes de mayo se han puesto en marcha una serie de campañas con las distintas marcas del Grupo Piaggio que representan una rebaja importante para los bolsillos de nuestros clientes que van desde los 200 hasta los 750 euros de descuento y, en determinados modelos, suponen la contratación gratuita del seguro con la compañía AMV. Más información en los concesionarios.

**Nueva imagen del familiar Mazda6**

Mazda ha hecho evolucionar la fórmula ganadora de su modelo Mazda6 mediante la mejora de las virtudes del modelo actual. De esta forma, ha aumentando el placer de conducción y el confort de marcha, así como la seguridad y el comportamiento medioambiental. Además, ha aprovechado para introducir un aspecto renovado y más deportivo. El nuevo Mazda6, está disponible a partir de los 22.950 euros.

# Madrid se apunta a los salones ECOlógicos

Un total de 34 marcas estarán presentes en la primera edición, que abrirá sus puertas del 20 al 23 de este mes

Lluís Milián Tarragona

El Salón Internacional del Automóvil Ecológico y de la Movilidad Sostenible reunirá, junto a las principales marcas del sector de la automoción (un total de 34 estarán presentes), a las empresas implicadas en el desarrollo de coches más respetuosos con el medio ambiente. Una oferta en la que, el 25% de los vehículos expuestos serán eléctricos, y que se completa con las propuestas de otras compañías participantes, hasta alcanzar el centenar. De esta forma, entre el 20 y el 23 de mayo en los pabellones 3 y 5 de Feria de Madrid, además de los últimos modelos híbridos, de gas natural, hidrógeno, bio-combustibles, energía solar, eléctricos o de bajas emisiones, se podrán conocer los últimos desarrollos necesarios para que la implantación de estos vehículos sea una realidad. Otro de los pilares importantes del Salón, organizado por IFEMA en colaboración con IDAE, es promover una forma de transporte que reduzca el impacto negativo del tráfico en el entorno.

**Novedades**

Por orden alfabético, estas son las principales novedades que

se podrán ver en Madrid. Así Audi, estrena categoría con su novísimo A1. También se podrá ver el A1 e-tron, un prototipo realizado sobre la base técnica del A1. El Audi A8 Hybrid, combina los esfuerzos de un motor de los litros TFSI de cuatro cilindros, para el que se anuncian 211 CV, con un motor eléctrico de 45 CV.

BMW expone entre otros modelos, el BMW X6 ActiveHybrid, segunda generación del XC6 híbrido, que monta un motor V8 sobrealimentado, con una potencia de 407 CV.

BYD mostrará el F3 DM, un vehículo híbrido con la peculiaridad de que puede recargarse en una red eléctrica doméstica, o el E6, que responde al concepto que tenemos en Europa de coche familiar.

Citroën llega con cinco vehículos, DS3 HDi 90 CV FAP Airdrem, C3 HDi 90 CV Airdream SX, C3 Picasso e-HDi y el Berlingo First. Entre ellos destaca el C-Zero. El funcionamiento de este Citroën está lleno de "nadas". Nada de consumo, nada de ruido, nada de emisiones. Esta animado por un motor eléctrico de 64 CV, que pueden recargarse en seis horas.

Dacia aporta sus últimas novedades, el Sendero y el Duster, su último producto. Un atractivo SUV, que llega con un precio y acabados muy competitivos.

Por su parte Duracar, nos presenta su modelo Diva. Esta empresa holandesa ofrece un vehículo de reparto fabricado con plástico para el que anuncia una capacidad de carga de 2,2 metros cúbicos.

Ford llega con el Focus BEV, un vehículo completamente eléctrico, y el C-Max de 5 y 7 plazas, que llegará para el verano. Honda trae un coupé deportivo, el CR-Z, con un consumo medio de 5,1 litros, con 117 g/km. de CO2.

Hyundai viene con el iX35 FCEV, un prototipo que podría coger a partir del 2012, la pila de combustible que esta previsto que inicie su producción.

Jaguar tendrá en su stand el XJ 3.0 D Premium. La posi-

**El Salón de Madrid contará con una primicia mundial: el Golf eléctrico**



Un total de veintidós vehículos participaron en la concentración organizada por Motor 23. FOTO: DT

## Concentración y presentación del nuevo Fiat 500C en Motor 23 de Tarragona

El pasado día 8 de mayo, Motor 23 S.A realizó la presentación del nuevo 500 C y la primera concentración de FIAT 500 de Tarragona. La misma contó con la participación de 22 vehículos y unas 60 personas.

Para hacer mas divertida la jornada, el equipo de Motor 23 S.A, configuró un road book con unos puntos de control por los que los participantes debían acreditar su paso mediante una fotografía. El recorrido transcurrió por las poblaciones de Ta-



La estrella del Salón, el último prototipo eléctrico de VW. FOTO: DT

bilidad de utilizar propulsores diésel y la ligereza de un carrocería construida por completo con aluminio rebajan la cantidad de CO2.

Peugeot afila el lápiz con el lanzamiento de una versión ECO para el modelo 207. También se podrá ver el iOn, una solución a los problemas de contaminación y la movilidad de las grandes ciudades. El Peugeot BB1, completamente eléctrico, con una autonomía de 120 kilómetros. RCZ HDI, la interpretación de un coupé deportivo por parte de Peugeot. Peugeot SR1, un gran turismo de los de antes pero con un estilo que prefigura el futuro. Como novedad el 3008 Hybrid4,

preparado para llegar a los concesionarios en 2011, con un motor de ciclo diésel.

Porsche y sus impresionantes Cayenne Hybrid y Cayenne Diésel. El Hybrid utiliza un motor de tres litros, de 333 CV acoplado a otro eléctrico de 47 CV.

Renault trae a Madrid, el Twizy Z.E., es todavía un "coche concepto" pero ya se ha anunciado que se fabricará en Valladolid. El ZOE Z.E., que puede cargarse en sólo 20 minutos en carga rápida con una toma de alta potencia. La versión definitiva de la berlina Fluence Z.E., que será comercializada en Europa el próximo año 2011. O el Clio Eco2, que incluye a los vehículo de Re-



Había que hacer unas fotos que acreditaban el paso. FOTO: DT

rragona, El Vendrell, Valls, Alcover, L'Albiol, La Mussara y Cornudella teniendo como punto final el camping de Prades en el que todos los participantes disfrutaron de una copiosa y abundante comida y recibieron los trofeos conmemorativos.

Dado el éxito de participación y la buena acogida por parte de los clientes, Motor 23 S.A ya prepara la próxima edición con nuevas sorpresas y retos para todos los participantes.

## La Honda VT750S ya está disponible

La Honda VT750S, una de las principales novedades de la marca para 2010, ya está disponible en los concesionarios Honda a un precio de 6.499 euros. La nueva VT750S combina un estilo y personalidad propios con una fácil manejabilidad y confort bajo una estética custom. Las características de la robusta VT750S la convierten en una motocicleta apta para todos los públicos.

## Honda Civic aún más deportivo

Tras el restyling de 2009, las versiones 1.8 y 2.2 Sport de la carrocería 5 puertas pasan a denominarse GT Sport y refuerzan su imagen deportiva, mediante la incorporación de nuevos elementos de equipamiento, como una nueva parrilla deportiva; tapicería mixta piel / textil; oscurecimiento de las llantas; acabados en cromado oscuro en tiradores exteriores de las puertas o el tapón del depósito de combustible.

## Serie especial Citroën C4 Picasso Avatar

Citroën lleva esta experiencia al límite con el lanzamiento de la nueva serie especial "Avatar" en Grand C4 Picasso y C4 Picasso 5 plazas. Este homenaje a la superproducción dirigida por James Cameron presenta, como el film, interesantes novedades en cuanto a estética y efectos especiales. En el exterior, la imagen es de gran lujo, con molduras laterales e inserciones cromadas, tanto delanteras como traseras.



20/23  
MAYO  
2010

SALÓN DEL  
**AUTOMÓVIL  
ECOLÓGICO**  
Y DE LA MOVILIDAD SOSTENIBLE

ORGANIZA:  
  
FERIA DE  
MADRID

El Salón de Madrid estará abierto al público de 10 a 21 horas.

nault por debajo de los 140 g/km. de CO<sub>2</sub>.

La marca española Seat, presenta el IBE Concept, un vehículo 2+2 animado por un motor eléctrico de 102 CV. Los Ibiza, León y Altea XL Ecomotive o el Ibiza FR TDI, donde Seat hace un guiño a la deportividad "ecológica".

Skoda presenta el Octavia GLP, una versión que puede funcionar indistintamente con gasolina o con GLP (gas licuado de petróleo). El Yeti 2.0 TDI CR de 110 CV, el original SUV compacto, o el Fabia Combi

Green Line, la variante más ecológica de Skoda.

El pequeño smart trae el fortwo 40 cdi Pure, 45 mhd y el ed, esta versión ed, es totalmente eléctrica. Se carga directamente a la red doméstica. Subaru aporta el Stella, un coche ideal para dotarlo de propulsión eléctrica y el Outback GLP.

La marca india Tata, presenta en Madrid el Nano EV, que estará disponible también con una versión eléctrica. Indica Vista EV, la versión eléctrica del polivalente Vista, que próximamente se ofrecerá en el mercado español, o el Ace EV.

El constructor japonés Toyota viene con su Auris HSD, el sistema Hybrid Synergy Drive tiene vocación de futuro. El Prius que ahora llega a su tercera generación ha conseguido perfeccionar sus argumentos tecnológicos. Prius PHV, sobre la base del Prius se ha desarrollado el concepto enchufable que permite utilizarlo para trayectos cortos por ciudad.

### Primicia mundial

Volkswagen llega con el Polo, Golf (primicia mundial), Passat y Touran Bluemotion, que ofrece nuevos argumentos para que la versión Bluemotion sea aún más respetuosa con el medio ambiente. El Touareg Hybrid, la combinación de un motor V6 de combustión interna y otro eléctrico.

Los suecos de Volvo con el S40, V50 y XC60 DRIVE, añaden para estos modelos, una versión más ecológica. O el Volvo C30 eléctrico, un vehículo que ya ha superado la fase de "coche concepto".



  
open your mind.

**>>A este precio, te lo llevarás sin darte cuenta.**

**entrada de 3.100,48 €**

**cuota final de 4.764,70 € \*\***

**TIN: 6,95%**

**TAE: 8,89%**

**Equipamiento:** aire acondicionado, radio CD y cambio manual automatizado softip.  
**Máxima seguridad:** célula de seguridad tridion, esp® y airbags frontales.

smart center Tarragona. Autolica. Ctra. Valencia-Barcelona, km. 248. 43006 Tarragona. Tel.: 977 54 50 11 Avda. Paisos Catalans, 7-9-11. 43202 Reus. Tel.: 977 45 18 38 Poligon Mercaderies 1 (Sortida 40 de AP7 direcció L'Aldea), 43896 (Tarragona), Tel:696 94 97 95/638 09 56 59, info.itaulica@servosa.com

\*Ejemplo de financiación para un smart 45 mhd Edición 10. PVP 8.990 € (impuestos incluidos) con las facilidades del programa Alternative de Mercedes-Benz Financial Services España, EFC, SA válida hasta 30/06/2010. Por 79 € al mes en 24 cuotas y una cuota final de 4.764,70 €, entrada 3.100,48 €, TIN 6,95%, comisión de apertura 161,96 € (2,75%), TAE 8,89%. Precio total a plazos 9.923,14 € \*\* Existen 3 posibilidades para la última cuota: devolver el vehículo, adquirirlo pagando la última cuota o sustituirlo por otro (siempre que se cumplan las condiciones del contrato). RBE 10/21208. smart: cons. (1/100km) mín. 4,4 máx 4,5 / CO<sub>2</sub> (g/km) mín. 103 máx 104.

smart 45 mhd  
Edición Especial por  
**79\* €/mes**  
en 24 cuotas

**ALTERNATIVE**  
quédato devuélvete renuévate

**La tecnología eco:Drive**, una herramienta innovadora y gratuita en el nuevo Fiat Punto Evo, propone una nueva manera de 'comunicarse' con el vehículo, por parte de los conductores



**Conviene** recordar que el nuevo diseño ha hecho crecer la longitud total del Punto Evo alcanzando los 406 centímetros, dejando inalteradas las características de habitabilidad.

## EVOLUCIÓN y Punto

**Lluís Milián** Tarragona

Desde la primera generación del Punto, Fiat ha vendido más de 7 millones de unidades de este utilitario, sin lugar a dudas uno de los modelos de más éxito de la historia de la automoción.

El nuevo Punto EVO recoge el testigo de estos éxitos y manteniendo los puntos fuertes del modelo actual (habitabilidad, diseño, fiabilidad, seguridad y equipamiento) apuesta por un cambio tecnológico y de vanguardia, coherente con las necesidades de los conductores actuales.

La tecnológica de Fiat Punto Evo se constata ante todo en la amplia y articulada gama de motores realizados y producidos por FPT (Fiat Powertrain Technologies), alimentados con gasolina, gasolina/metano o diésel. Entre todos, destacan sus nuevos motores diésel 1.3 Multijet de segunda generación (disponible después del verano) y gasolina 1.4 MultiAir.

Los nuevos propulsores MultiAir aseguran, respecto de un tradicional motor de gasolina

de igual cilindrada, un incremento de potencia (hasta un 12%), además de una considerable reducción del consumo (hasta un 15%), de las emisiones de CO2 (hasta un 16%).

De la misma manera, los motores Multijet de segunda generación garantizan un control más preciso de la combustión diésel, con efectos benéficos en términos de consumo, emisiones, NVH y maniobrabilidad. Con el objetivo de reducir consumos y emisiones, se incorpora también el sistema Start&Stop.

Punto Evo marca un paso más hacia la movilidad sostenible, anticipándose a la nor-

### Ficha técnica

<b>Cilindrada:</b>	1.242 cc.
<b>Potencia:</b>	65 cv.
<b>Transmisión:</b>	manual 5 v.
<b>Combustible:</b>	gasolina
<b>Consumo:</b>	4,8 lts/km
<b>Velocidad máx.:</b>	155 km/h
<b>Aceleración:</b>	14,5 seg.
<b>Emisiones (CO2):</b>	135 g/km
<b>Longitud:</b>	4.065 mm.
<b>Anchura:</b>	1.687 mm.
<b>Altura:</b>	1.490 mm.
<b>Batalla:</b>	2.510 mm.
<b>Peso:</b>	1.015 kg.
<b>Tracción:</b>	delantera
<b>Neumáticos:</b>	175/65 R15
<b>Dep. combustible:</b>	45 lts.
<b>Maletero:</b>	275 lts.
<b>Precio (desde)</b>	12.700 €

mativa, que establece la obligación de respetar los límites Euro5 sólo a partir del 1º de enero de 2011. En el propulsor diésel de 90CV se encuentran disponibles cambios de tipo mecánico o robotizado secuencial (Dualogic) y 6 velocidades.

El Fiat Punto Evo se ha diseñado y construido para alcanzar los niveles más altos de seguridad. Para ello cuenta con un gran número de dispositivos que pueden ser de serie u opcionales. En cuanto a seguridad pasiva, destacan los 7 airbags (2 airbags frontales, 2 airbags laterales delanteros, 2 airbags de ventana y un airbag de rodilla para el conductor) de

serie en toda la gama, lo que garantiza una mayor protección a los ocupantes en todos los posibles puntos de contacto en caso de colisión.

La tecnología eco:Drive propone una nueva manera de "comunicarse" con el vehículo. Se trata de la primera vez que los conductores pueden realizar un diagnóstico en profundidad de sus hábitos de conducción, para mejorar su eficiencia. eco:Drive utiliza los últimos desarrollos informáticos y digitales para analizar, evaluar y exponer los datos recogidos a través de un USB.

El Punto Evo está disponible a partir de los 12.700 euros.



